



Mot de la présidente:
Orientations de la SQEP pour l'année 1992

L'année 1992 s'annonce cruciale tant au niveau de l'économie (ralentissement de la production, récession, inflation et chômage) que sur la scène internationale avec l'émergence des nationalismes, la redéfinition de nouvelles ententes géopolitiques, et l'ouverture de nouveaux marchés mondiaux. Sur la scène nationale, des défis importants attendent les populations canadienne et québécoise... débat constitutionnel, relance de l'économie, application tripartite de la politique de libre-échange et j'en passe.

Dans ce monde en changement, les milieux gouvernementaux doivent s'ajuster pour continuer à desservir adéquatement les citoyens et citoyennes. Plus particulièrement, malgré un difficile contexte de restrictions budgétaires, ils doivent répondre à une demande accrue de services à travers les programmes socio-sanitaires, de sécurité du revenu et d'aide aux entreprises.

On voit bien comment la fonction évaluation prend une importance accrue dans le cycle de gestion de l'administration publique. Elle permet d'actualiser un processus d'analyse et de rétroaction concernant la raison d'être et les effets des programmes publics sur les populations visées. Par le fait même, cette fonction peut également contribuer à jeter un nouvel éclairage sur des enjeux sociétaux auxquels nous sommes confrontés en tant que citoyens et citoyennes.

Afin de soutenir cette fonction fondamentale dans le processus de gestion publique, la SQEP veut poursuivre et consolider son rôle de forum d'échange en s'adressant à l'éventail le plus large possible d'intervenants et d'intervenantes en évaluation. Dans cette perspective, elle veut rendre compte des différents contextes de pratiques d'évaluation dans lesquels évoluent les membres de la Société.

Les membres

En 1992, la SQEP continuera le travail amorcé en 1991 concernant le recrutement des membres. Elle veut ainsi élargir la base de son membership, en rejoignant les spécialistes de l'évaluation qui oeuvrent en région, hors des grands centres que sont Montréal et Québec. De plus, la Société vise à consolider sa présence dans les milieux parapublics de la santé, de l'éducation et des municipalités ainsi que dans les firmes privées de consultation en gestion.

La vie associative

Cette année, un accent tout particulier sera placé sur l'animation d'une vie associative dynamique afin de maintenir, tout au long de l'année, l'intérêt des membres à participer à des activités correspondant à leurs attentes. Dans cette optique, le Comité de formation et échanges continuera à offrir un programme varié (ateliers, dîners-causerie, conférences, débats, etc.). En outre, il accentuera ses efforts afin d'offrir aux membres de la région de Montréal, des activités adaptées à leurs besoins et intérêts.

La régie interne

Au chapitre de la gestion de la Société, la SQEP poursuivra en 1992 la révision de ses statuts et règlements et la rédaction finale de son manuel d'organisation. A l'ordre du jour également, l'élaboration d'une nouvelle politique de publication. En effet, au cours des dernières années, la Société a fait l'acquisition de plusieurs documents, concernant l'évaluation, qu'elle met à la disposition de ses membres. La révision de cette politique permettra d'insérer la diffusion des publications et l'édition du bulletin de la SQEP dans un contexte plus large des communications écrites de la Société. Le but visé est d'améliorer le service aux membres en augmentant la qualité des productions et la circulation des informations tout en contribuant, quoique modestement encore, au développement des connaissances dans le domaine de l'évaluation.

Les colloques

La participation importante des membres et des personnes intéressées par l'évaluation au colloque 1991 à Québec nous incite et nous encourage, cette année encore, à organiser un événement similaire à Montréal à l'automne 1992. De plus, en 1994, la SQEP sera responsable de l'organisation de la conférence annuelle de la Société canadienne d'évaluation (SCE). Cet événement aura lieu dans la ville de Québec. C'est un défi de taille qui devrait être fort stimulant pour tous les membres de la Société. Ceci demande une organisation de longue haleine et la participation dévouée et active de plusieurs personnes. Aussi, le comité organisateur de ce projet d'envergure débutera ses travaux dès 1992.

La présence de la SQEP dans le domaine de l'évaluation

La SQEP poursuivra, cette année encore, son engagement au sein de la Société canadienne d'évaluation par la participation active de ses représentants et représentantes au sein du conseil d'administration. La SQEP veut aussi établir des relations de collaboration avec différentes associations œuvrant au Québec afin qu'ensemble, nous puissions conjuguer nos efforts vers la poursuite du développement de pratiques évaluatives de qualité.

Le contexte politique tant sur la scène internationale que nationale amènera probablement des changements importants dans les juridictions et les programmes publics qui en découlent. En effet, les relations politiques et économiques entre les nations et les différents paliers de gouvernements (politique de libre-échange, programmes d'aide économique, application des programmes de santé, partage de la fiscalité provinciale-municipale, etc.) font en sorte qu'il est de plus en plus fréquent de voir des programmes publics impliquant plusieurs partenaires gouvernementaux. Aussi, la SQEP aura à mener une importante réflexion sur les pratiques évaluatives dans des contextes d'administration publique où les juridictions sont partagées. Les aspects tant professionnels qu'académiques y seront certes à considérer.

Grâce au travail dévoué de ses membres fondateurs et aux efforts constants des membres qui se sont succédés au conseil d'administration depuis sa fondation, la SQEP a pu consolider ses structures et

augmenter son membership en élargissant ses assises. La SQEP, en tant qu'association, est arrivée à une certaine maturité. Elle peut maintenant prétendre à une présence plus active dans les différents milieux publics et parapublics. Et elle entend prendre position, lorsque cela s'avérera pertinent, sur différents aspects des pratiques évaluatives et sur des enjeux qui concernent l'évaluation dans la société québécoise.

La participation

Les membres du conseil d'administration de la SQEP ont tous mis la main à la pâte dans la coordination de ces différents projets et plus encore. La SQEP, en tant qu'association, ne pourra réaliser ses objectifs qu'avec la participation active de ses membres. Aussi, j'invite toutes celles et tous ceux qui veulent s'impliquer à communiquer avec les membres du conseil d'administration pour faire connaître leurs intérêts et la contribution qu'ils ou elles désirent apporter.

Danielle Cornellier, présidente

Assemblée générale: rapport du président sortant

Au cours de la dernière année, la Société québécoise d'évaluation de programmes s'est investie dans plusieurs activités, et a étendu son rayonnement auprès des intervenants du domaine de l'évaluation au Québec. Grâce à ces activités, la SQEP a su augmenter le nombre de ses membres jusqu'à 165 au printemps dernier. Au chapitre des activités de formation et d'échange, la SQEP a organisé 5 ateliers de formation ainsi que 2 déjeuners-causeries, tant à Montréal qu'à Québec. Le comité du bulletin de liaison a aussi été consolidé, ce qui a permis de le publier avec plus de régularité. Cette dernière année, le bulletin est paru à trois reprises, respectivement en mars, juillet et octobre. Enfin, la SQEP offre une gamme de publications de plus en plus étendue, réalisées avec la collaboration des conférenciers lors des activités de formation et d'échange.

A titre de société affiliée à la Société canadienne d'évaluation, la SQEP a contribué de façon notable aux instances nationales. La participation québécoise au conseil d'administration de la SCE a favorisé la

SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE D'ÉVALUATION DE PROGRAMMES (SQEP)

affiliée à la Société canadienne d'évaluation

mise en place de services bilingues pour les membres. Le bulletin de liaison de la SCE de même que la Revue canadienne d'évaluation de programme reçoivent de plus en plus souvent des soumissions d'articles en français. La présence québécoise s'est aussi manifestée lors de la Conférence 1991 à Vancouver, qui a pu compter sur la participation de plus d'une trentaine de délégué-e-s de la Société. La SQEP prépare d'ailleurs l'organisation de la Conférence 1994 de la SCE, qui aura lieu à Québec.

En plus de ses activités régulières, la SQEP s'est dotée cette année de moyens d'intervenir dans le débat sur l'évaluation. L'organisation de son deuxième colloque annuel en collaboration avec l'École nationale d'administration publique en constitue un exemple éloquent. Le conseil d'administration a aussi adopté une position générale sur l'évaluation, position qui servira de cadre de référence pour les interventions de la SQEP. Plusieurs membres de la SQEP ont aussi participé à l'organisation et au déroulement du colloque de l'Association canadienne des sociologues et anthropologues de langue française. Ce colloque portant spécifiquement sur l'évaluation s'est tenu à l'Université de Sherbrooke en mai dernier. Il a eu pour résultat la mise sur pied d'un réseau sur l'évaluation au sein de l'ACSALF, de même que la réalisation de contacts fructueux entre nos deux organisations.

Ce rapide bilan montre que la SQEP est une organisation en santé, qui atteint la maturité lui permettant de jouer son rôle de promotion de l'évaluation auprès des intervenants concernés au Québec. La SQEP a parcouru un chemin énorme depuis sa fondation en 1987. Ses réalisations sont le fruit de l'implication soutenue de ses membres. J'aimerais donc remercier tous ceux et celles qui ont mis l'épaule à la roue pour soutenir la SQEP dans ses activités, et en particulier les membres sortants du conseil d'administration, avec qui j'ai eu beaucoup de plaisir et de satisfaction à travailler.

Richard Lavoie
Président sortant

Nouvelles des membres

En 1991, Marthe Hurteau, membre de la SQEP, a publié le texte *Strategic Choices in Program Evaluation* dans le document *Sourcebook*, édité par Arnold Love de la SCE. Ce texte est maintenant disponible en version française sous le titre: *Les choix stratégiques en évaluation de programme*. Il est publié par le Centre d'évaluation, de développement et d'intervention de Montréal. Pour en obtenir copie, on s'adresse au (514) 381-8891. 4,00 \$ incluant les frais de livraison (41 pages).

Notre collègue Michel K. Laflamme a partagé le premier prix du concours pan-canadien sur les aspects économiques des pêches, avec un étudiant de troisième cycle de la Colombie-Britannique. Organisé par le Centre canadien des eaux intérieures du Ministère des Pêches et Océans, le concours consistait en un essai de 20 pages dans le domaine de l'économie des pêches. Le sujet de notre gagnant traitait de l'accès réglementé à la pêche commerciale au Canada. Michel avait participé à ce concours en tant qu'étudiant terminant sa maîtrise en analyse des politiques.

Le service de publication

Dans le but de favoriser les échanges entre ses membres et toute personne intéressée par l'évaluation de programmes, la SQEP diffuse les textes ayant été rédigés à l'occasion des communications (ou ateliers de formation). Tous ces textes sont écrits par les auteur-e-s mêmes de ces activités.

Depuis 1987, une quinzaine d'articles ont ainsi été colligés sur diverses expériences et réflexions en évaluation de programmes au Québec. Ces articles sont vendus aux membres aux seuls coûts de diffusion (reproduction et envoi).

De plus, les actes des colloques de la SQEP viendront bientôt enrichir les publications de la Société; les actes du premier colloque annuel, à l'automne 1990 à Montréal, seront d'ailleurs disponibles sous peu.

Finalement, la politique des publications elle-même fait actuellement l'objet d'une révision. Les personnes intéressées par la question sont invitées à communiquer avec le secrétaire.

Paul Bureau, secrétaire de la SQEP
(418) 528-2218

Comité Formation et échanges

Le comité prépare, en ce moment, sa liste d'activités pour l'année 1992. A Québec, le comité prévoit tenir un atelier d'une demie-journée au mois d'avril. Monsieur Daniel Caron, évaluateur senior au ministère des Affaires indiennes d'Ottawa donnera une présentation portant sur le thème: L'évaluation, une approche tout autant stratégique que technique. Surveillez votre courrier: Nous vous communiquerons toutes les informations sous peu. Pour plus d'informations: Jacques Gagnon, (418) 643-7840.

Le comité Formation et échanges de Montréal est à travailler sur une analyse de besoins auprès des membres de la métropole. On prévoit compléter l'analyse d'ici le mois d'avril prochain. Vous avez des idées? Vous désirez présenter un atelier ou faire une présentation à un déjeuner-causerie? Carmen Sabag-Vaillancourt attend vos suggestions. On la rejoint au: (514) 873-0681.

Etre présents et actifs à la SCE

Une fois encore, le temps est venu de nommer les conseillères et conseillers de la Société canadienne d'évaluation, pour le mandat 1992-1993. La SQEP, comme Société affiliée, peut occuper un poste désigné au Conseil de la SCE. A leur dernière réunion, les membres du conseil d'administration de la SQEP se sont mis d'accord pour que cette participation soit assurée, de façon statutaire, par la présidente de la SQEP; le cas échéant, c'est la personne occupant la vice-présidence qui est déléguée.

En plus de ces sièges désignés pour les sociétés affiliées, des membres peuvent poser, individuellement, leur candidature aux postes dits flottants. L'édition de novembre 1991 du Bulletin de Liaison de

la SCE lançait une invitation générale pour les propositions de candidatures. Une fois les candidatures reçues, les sièges sont soumis au vote des membres.

Le conseil d'administration de la SQEP a été heureux d'apprendre que madame Marthe Hurteau, membre de la SQEP, a posé sa candidature et nous l'appuyons fortement. Marthe Hurteau détient un doctorat en évaluation de programmes de l'Université Laval. Elle dirige la firme Marthe Hurteau Inc., firme spécialisée dans l'évaluation de programmes et de services dans les domaines de l'éducation et des services sociaux. Enfin, depuis six ans, elle donne des charges d'enseignement en évaluation de programmes, à l'Université de Montréal ainsi qu'à l'Université du Québec à Trois-Rivières. Elle a de nombreuses publications à son actif.

Aussi, désirons-nous vous inviter fortement à voter massivement pour Marthe Hurteau afin d'assurer une présence forte du Québec au niveau national. Vous devriez recevoir un bulletin par la poste, à cet effet.

Les membres du Conseil d'administration

MEMBRES DU BUREAU

Présidente: Danielle Cornellier
Sûreté du Québec
(514) 598-4325

Vice-Président: Cherif Ferah
Ville de Québec
(418) 691-6803

Secrétaire: Paul R. Bureau
Ministère de l'Énergie et des Ressources
(418) 528-2218

Secrétaire-adjoint: Michel P. Gimmig
Groupe conseil Coopers & Lybrand
(514) 876-1500

Trésorière: Danyèle Leroux
Ministère des Communautés culturelles et Immigration
(514) 873-2059

SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE D'ÉVALUATION DE PROGRAMMES (SQEP)

affiliée à la Société canadienne d'évaluation

ADMINISTRATEURS ET ADMINISTRATRICES

Marie-Claire Dumas
Ville de Montréal
(514) 872-5869

Jacques Gagnon
Ministère de l'Énergie et des Ressources
(418) 643-7840

Carmen Sabag-Vaillancourt
C.S.S.S.T.
(514) 873-0681

Pierre Simard
ÉNAP
(418) 657-2485

Départs

C'est avec tristesse que le conseil d'administration annonce le départ de deux membres du conseil, soit messieurs Mohamed Salhi et Roch Turcotte, tous deux très actifs au sein de notre Société depuis plusieurs années. Messieurs Salhi et Turcotte souhaitent se diriger vers de nouveaux horizons et nous leur souhaitons la meilleure des chances dans les défis qu'ils désirent relever aujourd'hui. Aussi, le conseil d'administration désire les remercier, au nom de tous les membres de la SQEP, pour leurs loyaux et dévoués services au sein de la Société.

Colloque de la SQEP à Québec

Près de 190 personnes ont participé à la journée sur L'avenir de l'évaluation au Québec qui a eu lieu le 18 novembre dernier au Château Frontenac. Ce colloque, organisé par la SQEP en collaboration avec l'ÉNAP, a été un franc succès si l'on se fie aux réponses du questionnaire d'évaluation. Le lieu, la qualité des présentateurs et des présentatrices ainsi que l'expertise du personnel de l'ÉNAP ont favorisé ce résultat.

Ce type d'activités donne lieu à des discussions fructueuses et à des contacts privilégiés qui favorisent l'atteinte des objectifs que s'est donné la SQEP.

Parmi les belles surprises, on peut souligner la prestation de madame Sylvie Trosa, rapporteur général adjoint du Conseil scientifique de l'Évaluation de France.

Quant aux suites du colloque, elles se concrétiseront par les Actes qui devraient être disponibles bientôt.

Alain Saucier

Comités et responsables 1991-1992

Voici la liste des différents comités et des responsables de la réalisation des activités.

◦ Formation et échanges

Cherif Ferah

Responsable des activités pour Montréal
Carmen Sabag-Vaillancourt

◦ Fichier des membres et bottin

Michel P. Gimmig

◦ Journée SQEP 1992

Carmen Sabag-Vaillancourt

◦ Bulletin et publications

Paul Bureau

Responsable du Bulletin
Marie-Claire Dumas

◦ Prix d'excellence

Jacques Gagnon

◦ Congrès 1994 de la SCE à Québec

Cherif Ferah

◦ Statuts et règlements et manuel d'organisation

Jacques Gagnon

Changement d'adresse

Les personnes, qui lisent le Bulletin jusqu'à la dernière ligne, auraient peut-être remarqué que la SQEP a changé son adresse de correspondances. Nous vous invitons donc à prendre note de cette modification et à tourner la page...

La société a pour but de regrouper les personnes intéressées par l'évaluation de programmes au Québec en vue de faire progresser cette fonction de gestion.

Les objectifs

- Permettre aux personnes intéressées par l'évaluation de programmes d'échanger entre elles;
- Contribuer au développement de l'évaluation de programmes notamment en encourageant la recherche et la formation;
- Constituer un centre de référence, d'action, d'information et de formation pour les intervenants en évaluation de programmes au Québec;
- Prendre position sur des questions touchant l'évaluation de programmes.

Le bulletin

Le Bulletin de la SQEP est publié par la Société québécoise d'évaluation de programmes et est distribué gratuitement à tous les membres de la SQEP. Les articles publiés ne reflètent pas nécessairement l'opinion de l'Éditeur ni celle de la Société québécoise d'évaluation de programmes.

Vous pouvez faire parvenir vos articles et commentaires à :

Alain Saucier
Ministère de la Santé et des Services Sociaux
Direction de l'Évaluation
1075 chemin Ste-Foy, 3^{ème} étage
Québec Qc G1S 2M1

Les membres du Comité du Bulletin

Marie-Claire Dumas
Marthe Hurteau
Danyèle Leroux
Alain Saucier

Le bureau

Les membres du bureau de la société sont pour l'exercice 1991-1992:

- Présidente: Danielle Cornellier (514) 598-4325 (Montréal)
- Vice-président: Cherif Ferah (418) 691-6803 (Québec)
- Secrétaire: Paul Bureau (418) 528-2218 (Québec)
- Secrétaire-adjoint: Michel P. Gimmig (514) 876-1500 (Montréal)
- Trésorière: Danyèle Leroux (514) 873-2382 (Montréal)

Correspondances avec la SQEP

SQEP
C.P. 605, succursale Haute-Ville
Québec
G1R 4S2

Vol.5 no.1 Le 14 février 1992