

La planification stratégique gouvernementale : bilan et perspectives

Colloque
Veille, Planification, Évaluation
ÉNAP, 19 mai 2005

Plan de la présentation

☒ Rappel du contexte

☒ La cuvée 2005

- ▶ Le cadre général
- ▶ Les enjeux

☒ Le portrait gouvernemental

- ▶ Les stratégies ministérielles
- ▶ Les politiques publiques
- ▶ La contribution à « *Briller parmi les meilleurs* »

☒ Perspectives

☒ Somme toute...

Rappel du contexte

Rappel du contexte

- ❖ Contribution à la vision et aux orientations de « *Briller parmi les meilleurs* »
- ❖ Suites à donner au Forum des générations
- ❖ Cadre budgétaire et modernisation de l'État
- ❖ Intégration des décisions relatives à des dossiers horizontaux
- ❖ Définition de la vision et des orientations stratégiques
- ❖ Amélioration de la cohérence a priori
- ❖ Conservation des contrôles a posteriori

La cuvée 2005


La cuvée 2005 : le cadre général

- ✦ Dépôt des plans stratégiques à l'Assemblée nationale par les ministres les 10 et 11 mai 2005
- ✦ 111 orientations et 507 objectifs mis de l'avant
- ✦ Respect des directives gouvernementales à savoir :
 - ▶ Concision et clarté du message
 - ▶ Contribution et articulation avec la vision et les orientations gouvernementales, y compris les objectifs de modernisation de l'État
 - ▶ Cohérence avec le cadre budgétaire gouvernemental

Nombre d'orientations et d'objectifs

CLASSIFICATION PAR MINISTÈRE (ORDRE DÉCROISSANT)		
MINISTÈRES	ORIENTATIONS	OBJECTIFS
MSSS	17	77
MCE	6	45
MELS	6	38
MFQ	5	27
MSP	3	23
MTQ	3	23
MCC	5	22
SPL	3	22
MAMR	6	21
MESS	3	21
MDDEP	6	20
MICC	5	20
MRI	3	19
MDEIE	5	18
MAPAQ	5	17
MFACF	4	14
MRNF	3	14
SCT	6	14
MTOUR	5	12
MSG	4	11
MTRAV	4	10
RQ	3	10
MJQ	1	9
TOTAL	111	507

La cuvée 2005 : les enjeux

-  Outre les deux enjeux horizontaux – les changements démographiques et l'état des finances publiques – une centaine d'enjeux ont été identifiés, entre autres :
- ▶ La qualité de vie et le mieux-être des citoyens
 - ▶ L'apport stratégique et la contribution active de tous les citoyens
 - ▶ Une gouverne de qualité
 - ▶ L'adaptation des services aux besoins et aux attentes
 - ▶ Les nouvelles formes de partenariat
 - ▶ La place et le développement de toutes les régions
 - ▶ Le Québec au sein du Canada et dans le monde : la reconnaissance de son identité

Le portrait gouvernemental

Les stratégies ministérielles

Les stratégies retenues

- ❖ Adaptation des services aux changements démographiques
- ❖ Développement durable
- ❖ Développement social
- ❖ Développement économique et régional
- ❖ Défense et promotion des intérêts du Québec au sein du Canada et sur la scène internationale

Adaptation des services aux changements démographiques

- ✦ Tous les ministères : gestion prévisionnelle de la main-d'œuvre, relève et transfert d'expertise dans l'administration publique
- ✦ Huit (8) ministères ont retenu des stratégies liées à cet enjeu :
 - ▶ Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
 - ▶ Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
 - ▶ Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
 - ▶ Ministère de la Famille, des Aînés et de la Condition féminine
 - ▶ Ministère de la Santé et des Services sociaux
 - ▶ Ministère du Conseil exécutif
 - ▶ Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
 - ▶ Ministère du Travail

Adaptation des services aux changements démographiques (2)

Les stratégies envisagées :

► Contrer le déclin démographique :

- Apport stratégique de l'immigration en fonction des besoins (MICC)
- Maintien des services de proximité dans toutes les régions y compris régions en décroissance (écoles, collèges, santé) (MELS, MSSS)

► Aînés :

- Valorisation de leur participation à la société (MFACF), retraite progressive (MTRAV, MESS)
- Perte d'autonomie : services dans la communauté, à domicile ou en hébergement, maintien des services essentiels (MSSS, MTRAV)

► Jeunes :

- Participation active (MCE), préparation de la relève pour les chefs d'entreprise (MDEIE)
- Développement de la culture entrepreneuriale chez les jeunes (MCE)

Développement durable

- ☒ Cinq (5) ministères présentent des stratégies de nature *durable*, les engageant à long terme sur des aspects à la fois économiques, sociaux et environnementaux :
- ▶ Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs
 - ▶ Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
 - ▶ Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
 - ▶ Ministère des Transports
 - ▶ Ministère du Tourisme

Développement durable (2)

Les stratégies avancées :

► Gouverne :

- Désignation du porteur gouvernemental principal : le MDDEP
 - Adoption de la Loi et stratégie de développement durable, principes d'écoconditionnalité, d'utilisateur-payeur et de pollueur-payeur,
 - Révision de la gouvernance environnementale et de la gestion des matières résiduelles, gestion durable de l'eau, des milieux humides et des écosystèmes aquatiques
- Gestion intégrée des ressources et du territoire, diversité des usages et appui à la croissance économique régionale (MRNF)

Développement durable (3)

Les stratégies avancées (suite) :

► Protection et conservation

- Acquisition de connaissances, gestion des forêts, des milieux naturels et des habitats (MRNF)
- Réduction de la pollution atmosphérique (MDDEP, MTQ)
- Transport intermodal, transport en commun, Route verte (MTQ)
- Réduction des déchets et de la pollution diffuse des producteurs (MAPAQ)
- Classification de 8 % du territoire au titre d'aires protégées (MDDEP)
- Charte du tourisme durable et écoconditionnalité (MTOUR)

Développement social

- ✦ L'ensemble des ministères propose des stratégies ayant un impact en matière de développement social :
 - ▶ Actions structurantes s'adressant à la collectivité
 - ▶ Approche préventive
 - ▶ Mesures touchant des clientèles spécifiques : familles, aînés, jeunes, Autochtones, immigrants

Développement social : des actions structurantes

Les mesures proposées :

- ▶ Continuité, intégration et proximité des services (MSSS, MELS, MCC)
- ▶ Amélioration des revenus et des conditions de vie : fiscalité, filet de sécurité des artistes, lutte contre la pauvreté, protection des travailleurs non traditionnels, etc. (MFQ, MCC, RQ, MESS, MTRAV)
- ▶ Approche globale à l'école : en forme et en santé, souplesse des cheminements, soutien à la communauté (MELS, MSSS, MCC)

Développement social : l'approche préventive

✿ Les plans de six (6) ministères mettent de l'avant une approche préventive :

- ▶ Ministère de la Santé et des Services sociaux
- ▶ Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
- ▶ Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- ▶ Ministère de la Famille, des Aînés et de la Condition féminine
- ▶ Ministère de la Sécurité publique
- ▶ Ministère des Transports

Développement social : l'approche préventive (2)

Les mesures privilégiées :

- ▶ Actions sectorielles et intersectorielles pour le bien-être et la qualité de vie : alimentation, santé, sécurité, transports, environnement, activité physique, inégalités, violence conjugale et agressions sexuelles (MSSS, MELs, MSP, MTQ, MAPAQ, MFACF)
- ▶ Prévention intégrée systématiquement aux stratégies en matière de santé et services sociaux et de sécurité publique (MSSS, MSP)

Développement social : les familles

✦ Les plans de cinq (5) ministères présentent des stratégies contribuant à l'épanouissement de la famille :

- ▶ Ministère de la Famille, des Aînés et de la Condition féminine
- ▶ Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
- ▶ Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- ▶ Ministère de la Santé et des Services sociaux
- ▶ Ministère des Finances

Développement social : les familles (2)

Les stratégies proposées :

- ▶ Mise en œuvre de la Politique de conciliation travail-famille (MFACF, MTRAV)
- ▶ Soutien aux parents (aide aux devoirs) (MELS)
- ▶ Mesures d'accroissement du revenu des familles (MESS-MFQ)
- ▶ Développement et consolidation de services de garde de qualité (MFACF)
- ▶ Amélioration de l'accès aux services intégrés (périnatalité et petite enfance) et aux services psychosociaux (MSSS)
- ▶ Mise en œuvre du Régime québécois d'assurance parentale (MESS)
- ▶ Ententes sur les questions familiales avec les municipalités, les MRC et les CRÉ (MFACF)

Développement social : les aînés

- ✦ Sur le plan de la situation des aînés, deux (2) ministères ont intégré des stratégies les concernant :
 - ▶ Ministère de la Famille, des Aînés et de la Condition féminine
 - ▶ Ministère de la Santé et des Services sociaux

Développement social : les aînés (2)

Les stratégies mises de l'avant :

- ▶ Valorisation de la participation des aînés au développement de la société : plan d'action gouvernemental (MFACF)
- ▶ Soutien financier aux organismes regroupant ou œuvrant auprès des aînés (MFACF)
- ▶ Soutien au maintien à domicile des personnes âgées (MSSS)
- ▶ Développement de places d'hébergement et accroissement de la qualité des soins et des services dans les centres d'hébergement (MSSS)

Développement social : les jeunes

- ✦ Neuf (9) ministères présentent des stratégies qui s'adressent spécifiquement aux jeunes :
- ▶ Ministère du Conseil exécutif - Secrétariat à la jeunesse
 - ▶ Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
 - ▶ Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
 - ▶ Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
 - ▶ Ministère de la Culture et des Communications
 - ▶ Ministère de la Santé et des Services sociaux
 - ▶ Ministère des Finances
 - ▶ Ministère du Travail
 - ▶ Secrétariat à la politique linguistique

Développement social : les jeunes (2)

Les stratégies préconisées :

- ▶ Accès et qualité des services destinés aux jeunes
- ▶ Environnement favorable à une participation active (MCE)
- ▶ Stratégie d'action jeunesse (MCE-SAJ)
- ▶ Développement d'une culture entrepreneuriale (MCE-SAJ), de la relève (MAPAQ)
- ▶ Formations collégiale et universitaire (MELS)
- ▶ Financement de l'enseignement post-secondaire (MFQ)
- ▶ Recherche sur les nouvelles formes de relations d'emploi en collaboration avec les provinces canadiennes (MTRAV)
- ▶ Démographie : augmentation de la proportion des jeunes personnes actives et de jeunes familles dans les admissions à l'immigration (MICC)

Développement social : les communautés autochtones

✦ Cinq (5) ministères présentent des stratégies de développement social qui s'adressent spécifiquement aux communautés autochtones :

- ▶ Ministère du Conseil exécutif - Secrétariat aux affaires autochtones
- ▶ Ministère de la Santé et des Services sociaux
- ▶ Ministère de la Sécurité publique
- ▶ Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
- ▶ Ministère des Affaires municipales et des Régions

Développement social : les communautés autochtones (2)

Les stratégies proposées :

► Gouverne : (MCE-SAA)

- Continuité des travaux du Conseil conjoint des élus et de la négociation d'ententes relatives à des revendications territoriales ou à l'autonomie gouvernementale, précision de l'exercice des droits ancestraux

► Développement économique :

- Forum sur le développement social et économique des nations autochtones, soutien à des projets favorisant la création et le maintien d'emplois et d'entreprises (MCE-SAA)
- Émission de nouveaux droits d'accès à la ressource forestière et réalisation d'activités de prospection (MRNF)
- Adaptation d'instruments de développement aux milieux nordiques (MAMR)

Développement social : les communautés autochtones (3)

Les stratégies proposées (suite) :

► Services :

- Adaptation des services sociaux et de santé aux communautés criées et inuites (MSSS)
- Information à la population sur les enjeux et les processus de négociation (MCE)
- Services policiers autochtones (MSP)

Développement social : les immigrants et les communautés culturelles

✦ Cinq (5) ministères intègrent des stratégies ayant un impact sur les immigrants :

- ▶ Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
- ▶ Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
- ▶ Ministère de la Santé et des Services sociaux
- ▶ Ministère du Conseil exécutif
- ▶ Secrétariat du Conseil du trésor

Développement social : les immigrants et les communautés culturelles (2)

Les stratégies avancées :

► Intégration des nouveaux arrivants

- Accélération et personnalisation de la démarche d'intégration (MICC)
- Approche gouvernementale en matière de francisation (MICC)
- Rapprochement et dialogue interculturels (MICC)
- Prévention de la discrimination et des tensions intercommunautaires (MICC)
- Intégration scolaire et éducation interculturelle (MELS)

► Insertion durable en emploi

- Reconnaissance des diplômes et des compétences acquis à l'étranger (MICC, MSSS, Forum des générations)
- Ententes avec des instances locales et régionales en matière d'immigration, d'intégration et de relations interculturelles (MICC)
- Diversité et représentativité de la fonction publique (SCT) et de la haute fonction publique (MCE)

Développement économique et régional : les régions

✦ Douze (12) ministères présentent des stratégies visant à favoriser l'autonomie et le développement des régions :

- ▶ Ministère des Affaires municipales et des Régions
- ▶ Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- ▶ Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
- ▶ Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- ▶ Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
- ▶ Ministère de la Culture et des Communications
- ▶ Ministère de la Santé et des Services sociaux
- ▶ Ministère des Finances
- ▶ Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
- ▶ Ministère des Transports
- ▶ Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
- ▶ Ministère du Tourisme

Développement économique et régional : les régions (2)

En matière de gouverne :

- ▶ Coordination du projet gouvernemental d'autonomie régionale et municipale (MAMR)
- ▶ Soutien aux partenaires régionaux et municipaux (MAMR)
- ▶ Coordination des interventions gouvernementales sur les territoires aux prises avec des difficultés exceptionnelles (MAMR, MICC, MDEIE)
- ▶ Coordination du développement de la Métropole (MAMR)
- ▶ Stimulation d'une offre d'immigration adaptée et engagement des instances locales et régionales (MICC)
- ▶ Mise sur pied du Conseil des partenaires de l'industrie touristique (MTOUR)

Développement économique et régional : les régions (3)

En matière de soutien au développement :

- ▶ Appui à la consolidation, la compétitivité et la diversification économique des régions (MDEIE, MRNF), au développement des secteurs industriels (MDEIE, MAPAQ)
- ▶ Accompagnement des comités régionaux ACCORD (MDEIE)
- ▶ Amélioration et compétitivité du régime fiscal (MFQ)
- ▶ Financement accru des services publics d'emploi (MESS)
- ▶ Soutien à la préparation de la relève (entreprises agricoles et agroalimentaires, PME) (MAPAQ, MDEIE)
- ▶ Ententes de financement avec les associations touristiques régionales (MTOUR)

Développement économique et régional : les régions (4)

En matière de services :

- ▶ Amélioration de l'accès aux services de qualité (santé, éducation, culture, transports) (MSSS, MELs, MCC, MTQ)
- ▶ Lutte à la pauvreté : stratégies et projets (milieux locaux et régionaux) (MESS)

Développement économique et régional : les municipalités

✦ Onze (11) ministères ont des stratégies qui s'adressent directement aux municipalités :

- ▶ Ministère des Affaires municipales et des Régions
- ▶ Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
- ▶ Ministère de la Culture et des Communications
- ▶ Ministère de la Famille, des Aînés et de la Condition féminine
- ▶ Ministère de la Justice
- ▶ Ministère de la Santé et des Services sociaux
- ▶ Ministère de la Sécurité publique
- ▶ Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs
- ▶ Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
- ▶ Ministère des Transports
- ▶ Ministère du Travail

Développement économique et régional : les municipalités (2)

Les stratégies envisagées :

► Gouverne

- Décentralisation et promotion de la démocratie municipale (MAMR)

► Financement

- Pacte fiscal, nouveau cadre pour le transport en commun (MAMR, MTQ)

► Infrastructures stratégiques

- Soutien au développement et pérennité (MAMR)

► Services

- Bibliothèques publiques, ententes (culture et communications, immigration, famille), hôpitaux universitaires, qualité de l'eau, tribunaux, relations de travail, réponse aux risques d'incendie, suivi des services aux entreprises fournis par les CLD (MCC, MICC, MFACF, MSSS, MJQ, MSP, MDDEP, MDEIE, MTRAV)

Développement économique et régional : les entreprises

Onze (11) ministères présentent des stratégies visant les entreprises :

- ▶ Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
- ▶ Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- ▶ Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- ▶ Ministère des Affaires municipales et des Régions
- ▶ Ministère des Finances
- ▶ Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
- ▶ Ministère des Transports
- ▶ Ministère du Conseil exécutif - Secrétariat à la jeunesse
- ▶ Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs
- ▶ Ministère du Travail
- ▶ Revenu Québec

Développement économique et régional : les entreprises (2)

Les stratégies retenues :

- ▶ **Fiscalité** : compétitivité du régime (MFQ) et simplification de son administration (Revenu Québec)
- ▶ **Appui au développement de la compétitivité** (MDEIE, MRNF, MAPAQ)
 - Développement des marchés, innovation, investissements, diversification de l'économie
 - Services-conseil, formation
- ▶ **Services** :
 - Prestations en ligne (information, transactions) (MTQ, MDDEP, MRI)
 - Adaptation aux besoins des services du réseau des représentations du Québec à l'étranger (MRI)
- ▶ **Modification au Code du travail et à la Loi sur les normes du travail** (MTRAV)

Défense et promotion des intérêts du Québec au sein du Canada

✦ Sept (7) ministères présentent des stratégies en cette matière :

- ▶ Ministère du Conseil exécutif - Secrétariat aux affaires intergouvernementales canadiennes
- ▶ Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- ▶ Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- ▶ Ministère des Affaires municipales et des Régions
- ▶ Ministère des Finances
- ▶ Ministère des Transports
- ▶ Ministère du Travail

Défense et promotion des intérêts du Québec au sein du Canada (2)

✿ Les stratégies considérées :

- ▶ Leadership sur la scène canadienne, notamment au sein du Conseil de la fédération (MCE-SAIC)
- ▶ Concept d'asymétrie (MCE-SAIC)
- ▶ Déséquilibre fiscal (leadership au sein des comités dont la péréquation) (MCE-SAIC, MFQ)
- ▶ Entente de financement (infrastructures, santé, enseignement post-secondaire, aide sociale, agriculture et autres programmes à frais partagés) (MCE-SAIC, MFQ, MAMR, MSSS, MAPAQ, MTQ)
- ▶ Entente sur la mobilité de la main-d'œuvre (MCE-SAIC, MTRAV)

Défense et promotion des intérêts du Québec sur la scène internationale

✦ Huit (8) ministères présentent des stratégies en cette matière :

- ▶ Ministère des Relations internationales
- ▶ Ministère de la Culture et des Communications
- ▶ Ministère des Transports
- ▶ Ministère du Conseil exécutif - Secrétariat aux affaires intergouvernementales canadiennes
- ▶ Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs
- ▶ Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
- ▶ Ministère du Tourisme
- ▶ Secrétariat à la politique linguistique

Défense et promotion des intérêts du Québec sur la scène internationale (2)

Les stratégies favorisées :

- ▶ Politique d'affaires internationales (MRI)
- ▶ Relations multilatérales - rôle accru du Québec et défense de ses compétences (MRI, MCE-SAIC)
- ▶ Relations bilatérales (France, États-Unis, pays émergents) (MRI)
- ▶ Compétitivité du Québec à l'étranger - image de marque (économie, culture, tourisme, réseau routier, environnement, valorisation du français) (MRI, MDEIE, MCC, MTOUR, MTQ, MDDEP, SPL)
- ▶ Stratégie intégrée de communication gouvernementale à l'étranger (MRI)

Défense et promotion des intérêts du Québec sur la scène internationale (3)

Les stratégies prônées :

- ▶ Rayonnement de la culture de la Métropole et de la Capitale-nationale (MCC)
- ▶ Diversité culturelle (Convention sur la diversité culturelle de l'UNESCO) (MCC, MRI)
- ▶ Solidarité avec les francophones des Amériques (Centre de la Francophonie des Amériques) (MCE-SAIC)

Les politiques publiques

Politiques publiques et stratégies annoncées

❖ Comme à l'accoutumée, plusieurs politiques publiques sont annoncées dans les divers secteurs d'intervention

DOMAINES D'INTERVENTION	POLITIQUES PUBLIQUES ET STRATÉGIES ANNONCÉES	MINISTÈRE PORTEUR
Développement économique	Stratégie de l'innovation en agroalimentaire	MAPAQ
	Stratégie de développement durable pour l'aquaculture en eau douce	MAPAQ
	Stratégie énergétique	MRNF
	Stratégie de pénétration des produits et services québécois dans les grandes bannières et les marchés publics canadiens et québécois	MDEIE
	Stratégie gouvernementale concertée en matière de sécurité aux frontières	MDEIE
	Stratégie de promotion et de prospection des investissements directs étrangers	MDEIE
	Politique touristique du Québec	MTOUR
	Politique de conservation et de gestion durable des milieux humides	MDDEP
	Stratégie de développement durable *	MDDEP
	Stratégie québécoise des changements climatiques *	MDDEP
	Politique d'affaires internationales	MRI

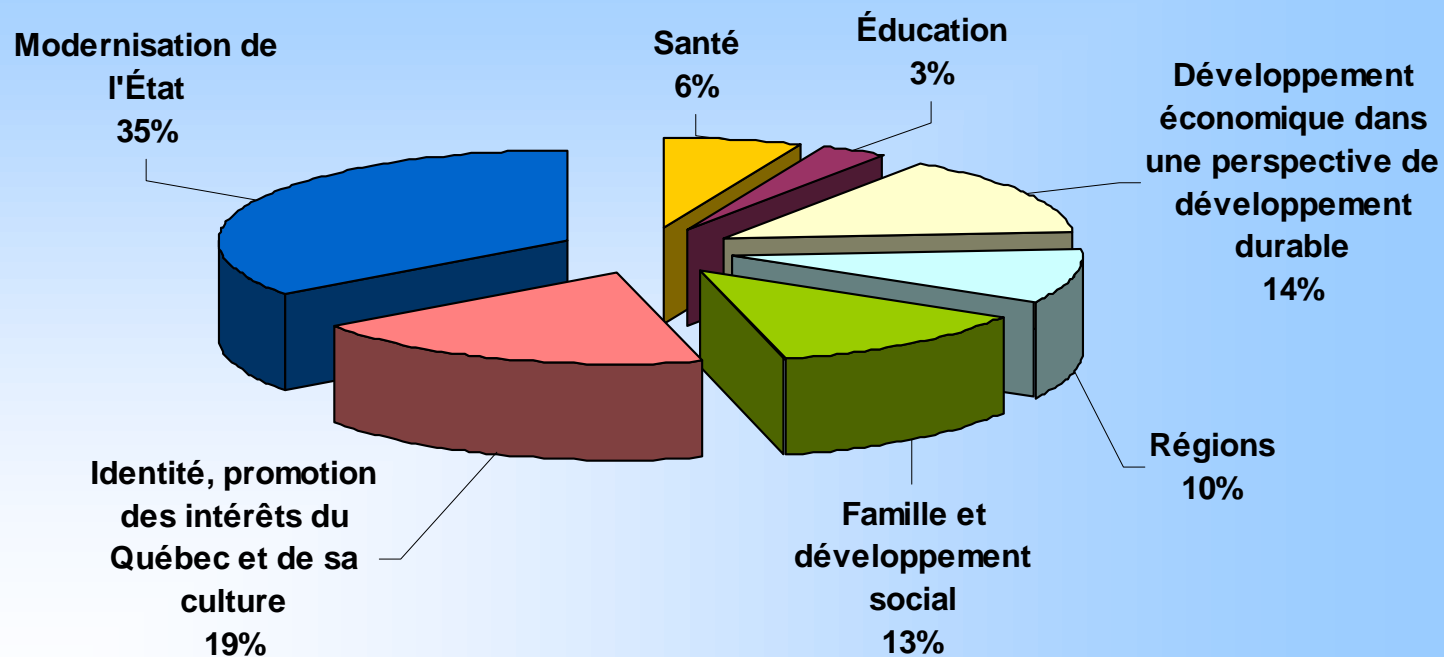
Politiques publiques et stratégies annoncées

DOMAINES D'INTERVENTION	POLITIQUES PUBLIQUES ET STRATÉGIES ANNONCÉES	MINISTÈRE PORTEUR
Culture et identité	Politique gouvernementale en matière d'information internationale	MRI
	Stratégie de rayonnement et d'exportation de la culture québécoise	MCC
Développement régional	Stratégie de développement régional	MAMR
	Politique de la ruralité (renouvellement)	MAMR
	Projet gouvernemental d'autonomie régionale et municipale (décentralisation)	MAMR
	Pacte fiscal	MAMR
Administration publique	Stratégie favorisant le développement des compétences des gestionnaires	SCT
	Approche de gestion prévisionnelle de la main-d'œuvre et de gestion des compétences	SCT
	Politique-cadre gouvernementale en matière d'investissement en immobilisations	SCT
	Stratégie de préparation de la relève	SCT
Développement social	Politique sur la conciliation travail-famille	MFAFCF
	Orientations ministérielles sur les besoins de protection sociale des personnes vivant une situation de travail non traditionnelle	MTRAV
	Plan d'action gouvernemental en regard des aînés	MFAFCF
	Politique de soutien aux droits des femmes et à l'égalité des hommes et des femmes	MFAFCF
	Politique du médicament	MSSS
	Politique de sécurité routière	MTQ
	Stratégie d'action jeunesse	MCE-SAJ

La contribution à
« *Briller parmi les meilleurs* »

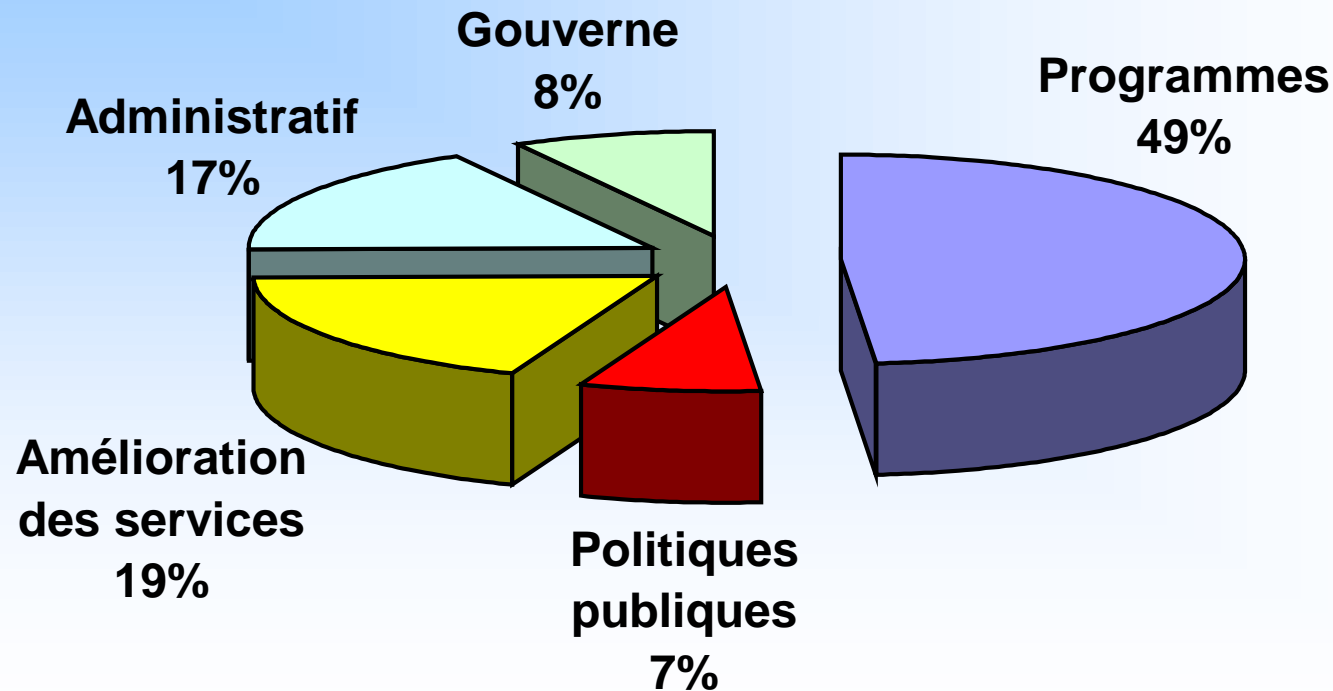
Portrait général

Stratégies contribuant à *Briller parmi les meilleurs*



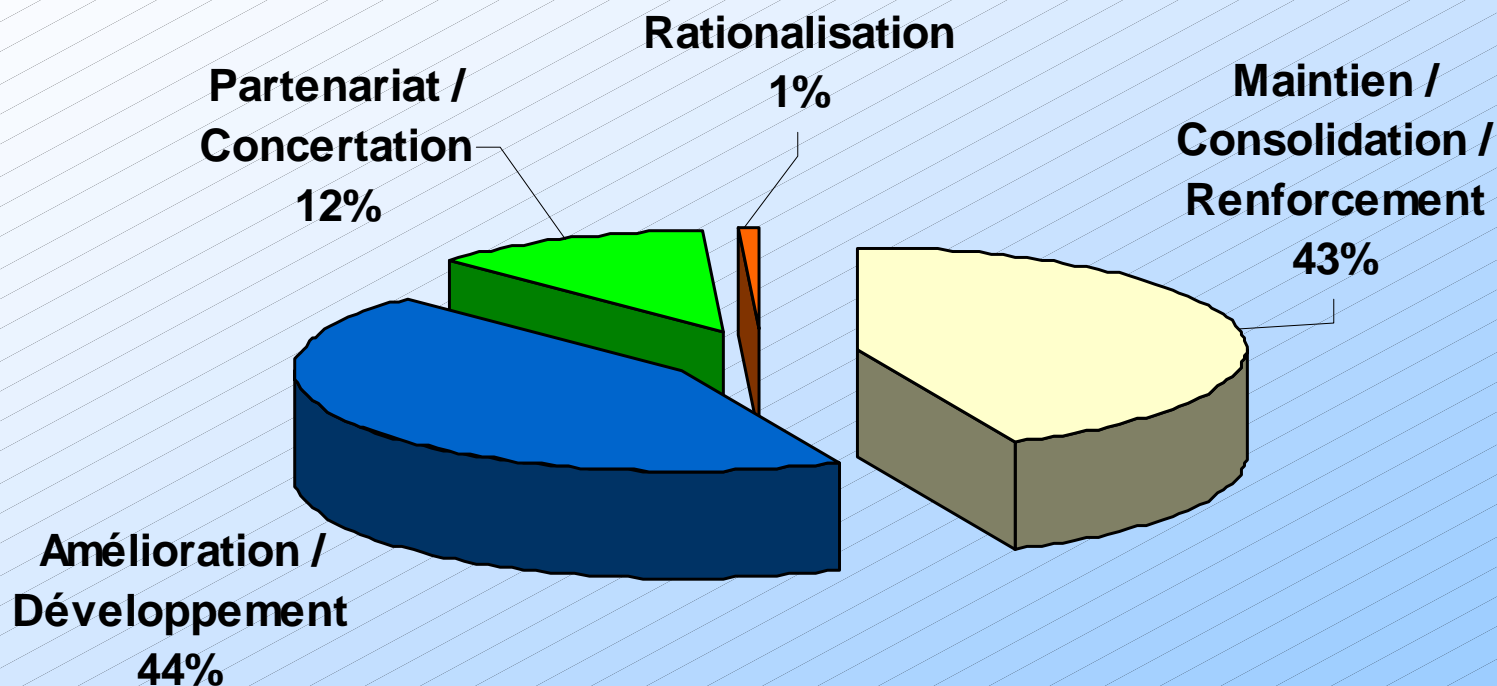
Nature des orientations stratégiques ministérielles (1)

Portrait provisoire par objet



Nature des orientations stratégiques ministérielles (2)

Portrait provisoire par type d'orientation



Perspectives

Perspectives

❖ Dépôt des plans des organismes

- ▶ Recommandations du rapport Boudreau

❖ Octobre 2005 :

- ▶ Bilan de la Loi sur l'administration publique (art. 253) et opportunité de la modifier, le cas échéant

Somme toute...

Quelques constats

Évolution des plans

- ▶ Vision ministérielle
- ▶ Articulation et contribution à la vision et aux priorités d'action du gouvernement y compris en matière de modernisation de l'État
- ▶ Tableaux schématiques : concision et accessibilité pour les citoyens et les parlementaires
- ▶ Meilleur arrimage avec le cadre budgétaire
- ▶ Niveau stratégique et niveau opérationnel : défi permanent en particulier pour la gestion de la performance et pour la reddition de comptes éventuelle

Quelques constats (2)

Contenu des plans

- ▶ Renforcement de la cohérence interministérielle tant au point de vue des stratégies gouvernementales que de celles relatives à la gestion des ressources
- ▶ Stratégies sociales : vers des services en amont, concertés et complémentaires et des institutions multifonctionnelles
- ▶ Régions et municipalités au cœur des stratégies économiques
- ▶ Décentralisation et régionalisation des services : *des stratégies qui sont à préciser*
- ▶ Appropriation du concept du développement durable surtout par les ministères à vocation économique
- ▶ Un État qui maintient ses interventions ou les développe (87% des orientations)

Questions, commentaires?

Merci de votre attention

