

A decorative graphic on the left side of the slide. It consists of several horizontal bands of different colors and textures: a teal band with a fine grid pattern, a solid yellow band, another teal band with a fine grid pattern, a solid yellow band, and a final teal band with a fine grid pattern. These bands are partially enclosed by a large, light-colored, semi-circular shape that points towards the right, framing the main title text.

## Évaluation des processus liés à la revitalisation urbaine intégrée (RUI) dans cinq territoires de la ville de Montréal

Présenté par: Youssef Slimani

# Équipe de recherche

- ◆ Youssef Slimani, Agent de recherche, CREXE-ÉNAP
- ◆ Gérard Divay, professeur, ÉNAP
- ◆ Richard Marceau, professeur, ÉNAP
- ◆ Jean Turgeon, professeur, ÉNAP
- ◆ Serge Belley, professeur, ÉNAP
- ◆ Anne-Julie Houle, assistante de recherche, CREXE-ÉNAP
- ◆ Anne Fauré, assistante de recherche, ÉNAP

# Plan

- ◆ Contexte de l'intervention
- ◆ Définition de la revitalisation urbaine intégrée (RUI)
- ◆ Mise en œuvre de la RUI
- ◆ Évaluation des approches territoriales
- ◆ Cadre d'évaluation des processus de la RUI
- ◆ Conclusion

# Contexte de l'intervention

- ◆ 1999: Protocole d'entente sur les quartiers sensibles
- ◆ 2002: Sommet de Montréal → revitaliser les secteurs désavantagés
- ◆ 2002: Stratégie nationale de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale → Plan d'action → Approche Territoriale Intégrée
- ◆ 2003: Contrat de ville
- ◆ 2003: projet pilote de RUI dans trois secteurs montréalais
- ◆ Depuis 2006: 8 chantiers de RUI

# Définition de la revitalisation urbaine intégrée (RUI)

- ◆ Stratégie d'intervention concertée → amélioration de la qualité de vie dans les secteurs défavorisés
  - ◆ Cadre physique et aspects socio-économiques d'un territoire
  - ◆ Vision globale et concertée
  - ◆ Concentrer, coordonner et adapter l'action des acteurs
  - ◆ Participation citoyenne: du diagnostic... au bilan
  - ◆ Vision à long terme
- ➔ Cibler un territoire (circonscrit) par un surdosage d'interventions concertées des différents acteurs serait plus efficace pour influencer les trajectoires du quartier et celles individuelles

# Mise en œuvre de la RUI

- ◆ Appel de propositions (critères d'admissibilité)
- ◆ Choix des territoires
- ◆ Formation d'un comité local de revitalisation
- ◆ Élaboration d'un plan de revitalisation
- ◆ Mise en œuvre du plan
- ◆ Activités de bilan
- ◆ Quatre processus fondamentaux:
  - ◆ Mobilisation
  - ◆ Concertation et multisectorialité
  - ◆ Planification et mise en œuvre
  - ◆ Apprentissage collectif

# Évaluation des approches territoriales

- ◆ Défis méthodologiques (accentués par la complexité des AT)
    - ◆ Traiter les différences de contextes
      - Multi-sites
      - Multi-gouvernance
      - Cercle vertueux vs cercle vicieux
    - ◆ Évaluer une évidence confuse (différences entre les sites, chevauchement)
    - ◆ Comprendre le mécanisme de changement
- Pertinence de la conceptualisation linéaire? intrants → extrants → effets

# Cadre d'évaluation des processus de la RUI

- ◆ Devis d'évaluation: implication des parties prenantes
- ◆ Analyse de la problématique
- ◆ Évaluation de la mise en œuvre de type formative
- ◆ Méthodologie:
  - ◆ Questions d'évaluation → indicateurs pertinents
  - ◆ → Questionnaires selon la catégorie d'acteurs
  - ◆ Collecte de données
    - Entrevues individuelles: analyse de contenu
    - Analyse documentaire: valider les données des entrevues



# Conclusion

- ◆ Défi: schéma général à partir de cinq études de cas différents
  
- ◆ Approche:
  - ◆ Répondre aux questions d'évaluation (documenter la mise en œuvre)
    - Traits communs
    - Spécificités
  - ◆ Élaborer un cadre d'analyse ( RUI et ATI en général)