


Évaluer pour produire des recommandations: is it worth the effort?


SQEP, Novembre 2014.

Johanne Prével, Pernelle Smits, Jean-Louis Denis ,
ÉNAP-GETOSS

Objectifs

- ▶ 3 procédures pour dégager constats et recommandations
 - ▶ Rapport ressources investies / bénéfiques retirés par chacune de ces procédures?
 - ▶ Valeur ajoutée de mobiliser des procédures évaluatives pour dégager des recommandations?
- 

Une politique publique

- ▶ Rejoint plusieurs ministères – politique horizontale
 - ▶ Leadership dans un ministère sectoriel
 - ▶ Une équipe
 - ▶ Coordonnateurs sectoriels
 - ▶ Support académique
- 

3 procédures

A	B	C
Entrevues semi-structurées	Groupe de discussion (sur la base des résultats de A)	Partage des pistes d'actions futures
Personnes impliquées dans l'implantation de ladite politique (décideurs, coordonnateurs, partenaires).	Coordonnateurs	Personnes impliquées dans l'implantation de ladite politique (décideurs, coordonnateurs, partenaires) et dans l'implantation de politique horizontale autres.

Évaluation

Consultation limitée

Opinions

Mobilisation de ressources

	A	B	C
Méthodologie – temps de collecte	2 mois	2h	2h
Méthodologie– temps d'analyse	20 j	2h	2h
Volume de personnes	61	8	14
Temps de mobilisation des acteurs	61 personnes* 1h	8*2h	14 personnes* 3h
Début–fin	12 mois	un mois	un mois

Bénéfices retirés

	A	B	C
Méthodologie- Le temps de collecte	2 mois	2h	2h
Méthodologie- temps d'analyse	20 j	2h	2h
Volume de personnes	61		14
Temps de mobilisation des acteurs	61 personnes* 1h		14 pe
Début-fin	12 mois		un m

Approfondissement des causes; identification des mécanismes précis à réajuster

Logique explicative

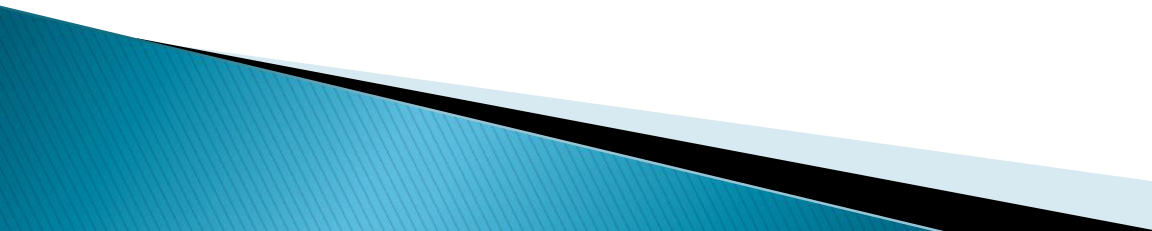
Occasion de rencontres entre les personnes du projet, de rejoindre les nouveaux coordonnateurs, d'expliquer le projet aux nouveaux, mise à niveau, occasion d'apporter des intrants-commentaires en cours d'implantation

Logique développement de projet

Points communs entre les politiques comparables-horizontales; diffusion du projet et des apprentissages hors du personnel qui a suivi l'implantation

Logique diffusion


Répercussions sur les constats

- ▶ Les 3 procédés ont permis de formuler des constats généraux et spécifiques sur le stade d'implantation de cette dite politique
 - ▶ Avec la procédure A, mise en perspective avec le contexte organisationnel et les ressources disponibles pour l'implantation, avec les expériences internationales dans le domaine
 - ▶ La B: permis une discussion critique du processus d'implantation sur leur rôle et du support requis pour le remplir
- 

Répercussions sur les constats

- ▶ La C: pas réellement de constats formulés mais mise en évidence d'enjeux et identification de stratégies pour la réalisation d'actions concrètes.

Répercussions sur les recommandations

- ▶ Procédure A: les recommandations intègrent différentes dimensions pour optimiser l'implantation de la politique
 - ▶ B: les recommandations en fonctions de leurs propres préoccupations de coordonnateurs
 - ▶ C: Comment on travaille ensemble et qu'est-ce qu'on peut faire ensemble pour améliorer l'action
- 

Remerciements

Discussions et questions