

L'évaluation d'un programme axé sur la concertation sectorielle et le développement économique régional

Le cas des créneaux ACCORD

Présentation par :

Isabelle Gattaz

Conseillère – Direction du projet ACCORD

Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation

Philippe Séguin

Conseiller – Groupe-conseil Stratégie et Performance

Raymond Chabot Grant Thornton

Plan de la présentation

- ▶ Le programme
- ▶ En route vers l'évaluation
- ▶ Le cadre de l'évaluation
- ▶ Un regard sur l'approche
- ▶ Conclusion

Le programme

Démarche stratégique de développement économique

- ▶ Mobilisation
- ▶ Forces régionales et recherche d'excellence
- ▶ Développement d'alliances et de réseaux industriels



Le programme (suite)

Objectifs du projet ACCORD

- ▶ Positionner les régions du Québec comme des sièges de compétences industrielles spécifiques reconnues en Amérique et dans le monde en développant des **créneaux d'excellence** qui pourront devenir leur image de marque
- ▶ Accroître la productivité et favoriser l'emploi en misant sur l'innovation et l'exportation
- ▶ Contribuer à l'émergence de projets économiques structurants dans les régions du Québec
- ▶ Favoriser la création de réseaux industriels intra et interrégionaux

Source : <http://www.mdeie.gouv.qc.ca/objectifs/informer/projet-accord/page/le-projet-accord-12796/>

Le programme (suite)

Définition

Un créneau d'excellence se définit comme un ensemble d'**organisations** :

- ▶ Aux activités connexes et interdépendantes, qui collaborent entre elles et se concurrencent
- ▶ Regroupées sur un territoire défini
- ▶ Constituant un secteur où la région a su se démarquer grâce à des compétences et à des produits particuliers
- ▶ Employant des chercheurs et une main-d'œuvre qualifiés

Source : <http://www.mdeie.gouv.qc.ca/objectifs/informer/creneaux-dexcellence/>

Le programme (suite)

Portrait au Québec



Régions

- 01 Bas-Saint-Laurent
- 02 Saguenay-Lac-St-Jean
- 03 Capitale-Nationale
- 04 Mauricie
- 05 Estrie
- 07 Outaouais
- 08 Abitibi-Témiscamingue
- 09 Côte-Nord
- 11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
- 12 Chaudière-Appalaches
- 14 Lanaudière
- 15 Laurentides
- 16 Montréal
- 17 Centre-du-Québec

Source : <http://www.mdeie.gouv.qc.ca/objectifs/informer/creneaux-dexcellence/>

Le programme (suite)

Composantes des créneaux d'excellence

- ▶ Structure de gouvernance
- ▶ Implication des organismes partenaires
- ▶ Fonds et appui financier aux projets

En route vers l'évaluation

Contexte d'évaluation

- ▶ Échéance des ententes des créneaux et de leur plan d'action

Demandes et besoins exprimés

- ▶ Caractère externe et objectif garantissant l'équité dans l'évaluation
- ▶ Établissement de la performance des créneaux et des conditions des modalités de reconduction de l'entente
- ▶ Approche commune et équitable
- ▶ Démarche transparente et explicative
- ▶ Implication des parties prenantes dans le processus

En route vers l'évaluation (suite)

Particularités

- ▶ Jeunesse du programme
- ▶ Risque de variation dans le temps
- ▶ Aucun référentiel de base (*baseline*)
- ▶ Variété des secteurs d'activité
- ▶ Originalité des plans d'action et des objectifs de créneau établis
- ▶ Contexte régional : présence des organismes partenaires et de grandes entreprises, soutien politique, apport des autres ministères sectoriels, OBNL hébergeant le créneau, etc.
- ▶ Diversité dans la composition d'un créneau à l'autre

En route vers l'évaluation (suite)

Étape préliminaire : étude de balisage à l'international

- ▶ Diversité de modèles d'évaluation
- ▶ Effets économiques généralement perceptibles dans un délai de 10 à 20 ans
- ▶ Absence de référentiel de base (*baseline*) lors de la mise en place de tels programmes
- ▶ Analyse qualitative nécessaire pour apprécier la qualité de nombreuses variables
- ▶ Identification d'une douzaine de facteurs clés de succès

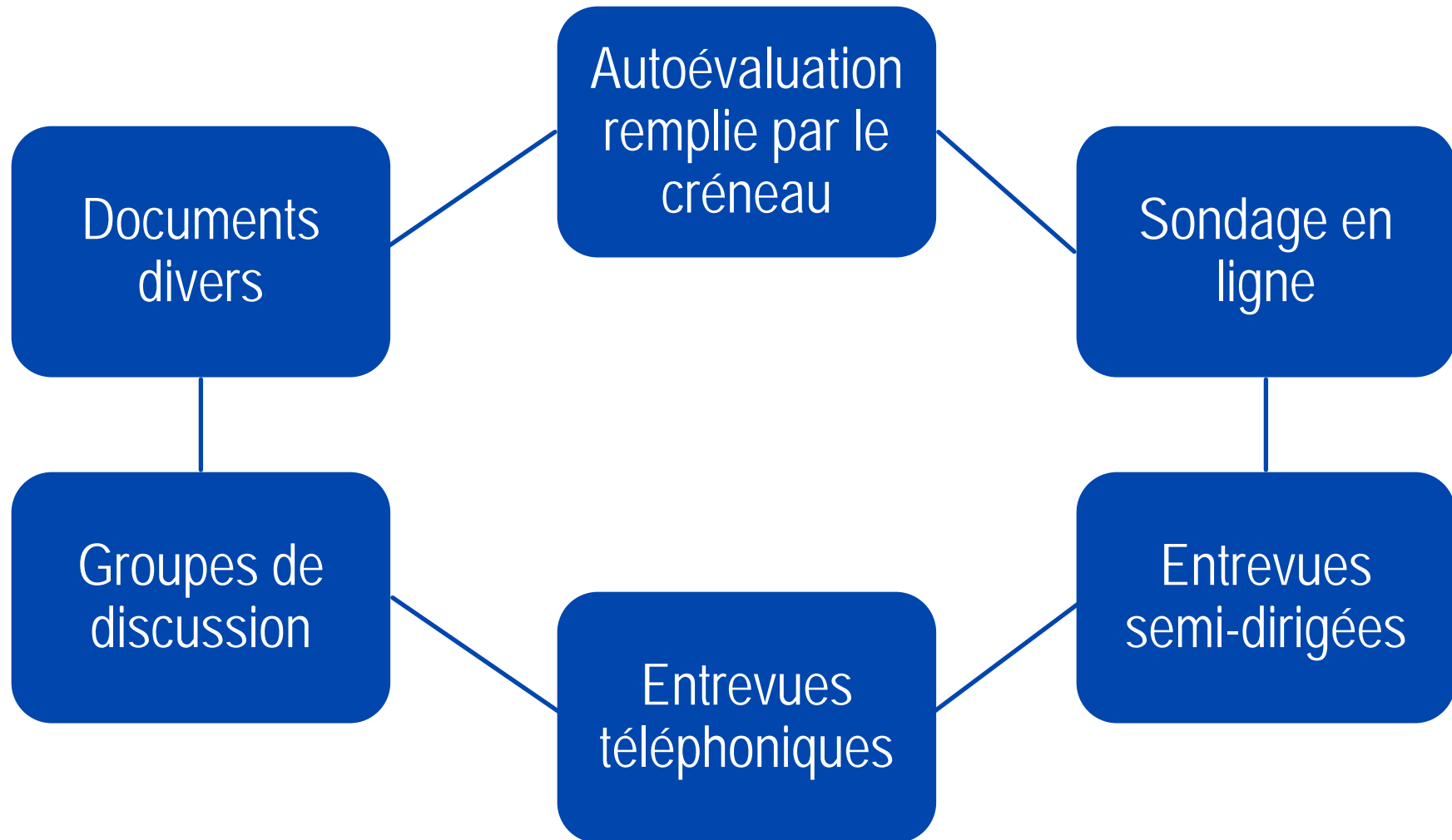
Le cadre d'évaluation

Objets d'évaluation

Volets
1. Réalisations
2. Effets
3. Performance économique des entreprises du créneau
4. Potentiel futur

Le cadre d'évaluation (suite)

Sources d'information



Le cadre d'évaluation (suite)

Parties prenantes consultées

- ▶ Organisations municipales ou territoriales
- ▶ Organisations du réseau de l'éducation
- ▶ Centres de recherche appliquée
- ▶ Organismes de développement économique
- ▶ Sociétés d'État ou administratives
- ▶ Organismes à but non lucratif
- ▶ Autres ministères fédéraux ou provinciaux

Un regard sur l'approche d'évaluation

Forces

- ▶ Rapidité dans la livraison de l'évaluation
- ▶ Adhésion et acceptation des créneaux évalués
- ▶ Équilibre entre le quantitatif et le qualitatif
- ▶ Appréciation globale
- ▶ Triangulation des données
- ▶ Pointage de la performance
- ▶ Balisage entre les créneaux

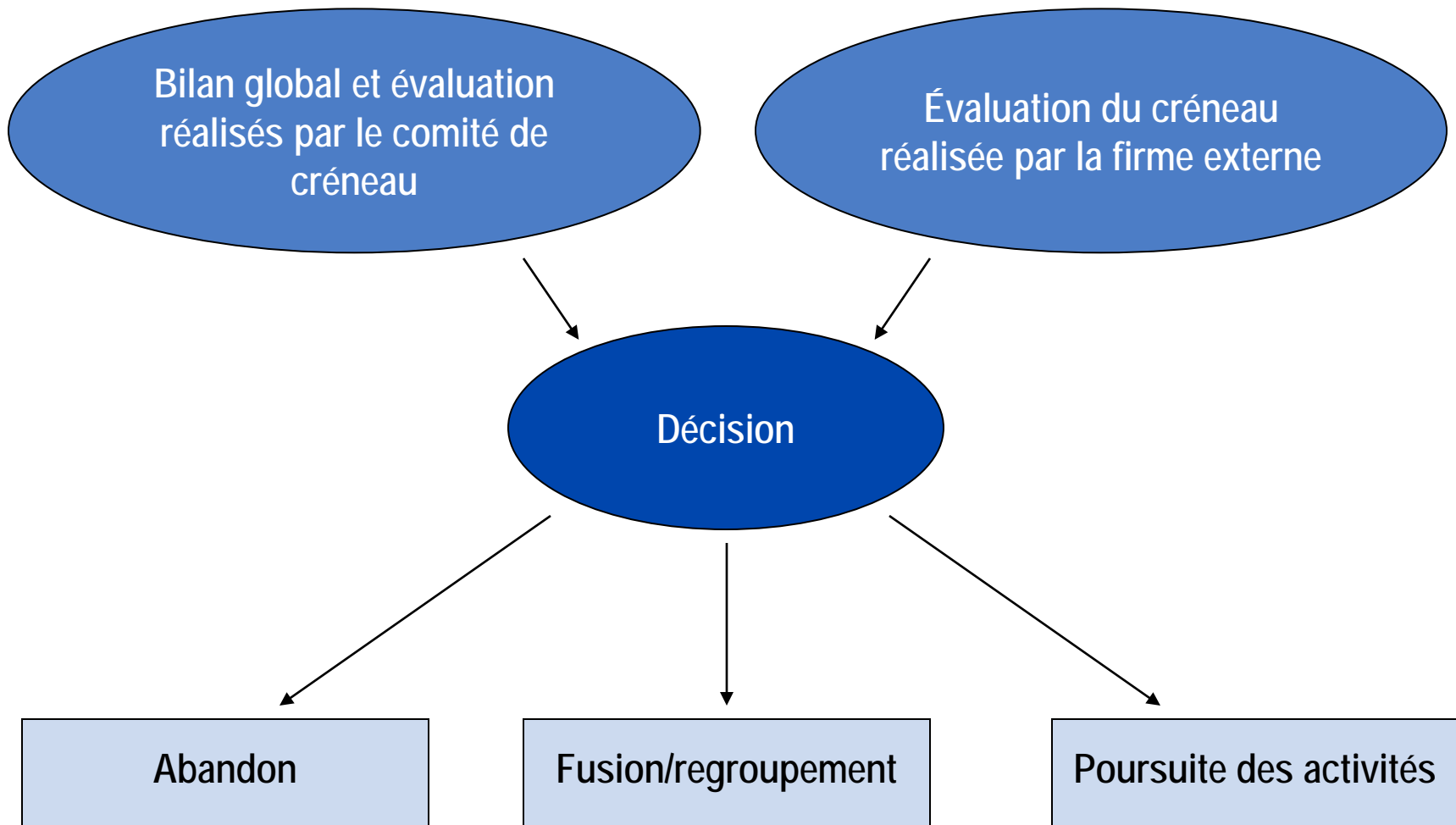
Un regard sur l'approche d'évaluation (suite)

Défis

- ▶ Attribution des extrants
- ▶ Taille des populations variant d'une fois à l'autre
- ▶ Participation au sondage en ligne
- ▶ Influence des facteurs exogènes
- ▶ Analyse du degré d'atteinte des objectifs
- ▶ Absence de référentiel de base
- ▶ Indicateurs économiques existants
- ▶ Perception des effets et projets en cours

Conclusion

L' « après-évaluation »



Période de questions

