



**Société québécoise
d'évaluation de programme**
affiliée à la Société canadienne d'évaluation

***RAPPORT DU PRÉSIDENT
POUR L'ANNÉE 2003-2004***

Assemblée générale annuelle

École nationale d'administration publique, Québec

Le 29 octobre 2004

Le *Rapport du président* constitue pour le Conseil d'administration (CA) un moyen de rendre des comptes sur les activités réalisées au cours de l'année, sur leur contribution à l'atteinte des objectifs poursuivis par la SQÉP et sur les conditions d'exécution de sa mission.

BILAN FACTUEL DES RÉALISATIONS

Le recrutement de la SQÉP présente un plancher de 275 membres avec des pointes correspondant à la tenue d'événements majeurs, comme lors du colloque annuel. Les deux tiers des membres de la SQÉP travaillent au sein de la fonction publique québécoise ou fédérale, les autres proviennent soit des réseaux de la santé et de l'éducation, incluant les universités, soit du secteur privé.

Le Conseil d'administration a tenu trois réunions par le biais de téléconférences le 4 décembre 2003, ainsi que les 13 février et 19 mai 2004. Le plan d'action permet de partager parmi les membres du CA les tâches récurrentes comme la trésorerie, la formation, la tenue des colloques, l'édition du Bulletin et la mise à jour du site Web. Cependant des événements importants pour la gestion de la SQÉP ont également contribué à définir l'agenda de l'année. Ainsi, le renouvellement de l'entente sur le secrétariat nous a conduit à réexaminer les besoins et à restructurer profondément les fonctions exécutées par le secrétariat. La définition des tâches étant nettement plus technologique (web, liaison électronique entre les membres et le CA, intégration de la comptabilité), un appel d'offre a été rendu public et un processus d'entrevues a conduit à retenir M. Michel Gagnon. D'autre part, la représentation de la SQÉP dans le développement d'un réseau informel de la francophonie et à la Société française d'évaluation en particulier a provoqué une réflexion en profondeur sur nos processus de représentation et d'administration.

COLLOQUE

Le 12e Colloque annuel de la SQÉP tenu à l'ÉNAP-Montréal, le 24 octobre 2003 sur le thème : « Les données sur les programmes publics et les rapports d'évaluation: des secrets trop bien gardés? » Quatre-vingt personnes ont participé au Colloque annuel. Cette année, le Colloque Veille planification et évaluation n'a pas eu lieu. Le GRAEP, partenaire incontournable du Colloque, considérait que le moment n'était pas opportun pour tenir un colloque sur les grandes fonctions stratégiques alors que la position gouvernementale sur la modernisation de l'État n'était pas encore connue.

ACTIVITÉS DE FORMATION

Quatre activités de formation ont été offertes à nos membres et à d'autres clientèles intéressées:

- une série de 4 jours de formation sur « les compétences essentielles en évaluation de programme » s'est déroulée à Montréal et à Québec (130 participants);
- un dîner causerie «La collaboration Nord/Sud en évaluation de programme dans la Francophonie» a eu lieu le mercredi le 18 février 2004 à Québec;
- une formation intitulée : «Le cadre logique : une matrice pratique pour la conception et l'évaluation», s'est tenue le 22 mars 2004 à Québec et le 16 avril 2004 à Montréal par Manuela Mendonça;
- une dernière formation intitulée : « Comment construire un appel d'offre efficace? » par Daniel Marchand, a eu lieu le lundi le 31 mai 2004 Université Laval.

BULLETIN

Sylvain Bernier et son équipe de rédaction a produit un bulletin thématique, intitulé *L'accès du public à l'information gouvernementale* incluant un tiré à part du Mémoire sur le même thème. Un envoi postal a assuré la diffusion du Bulletin à nos membres et le contenu a ensuite été rendu accessible au grand public, via le site-web de la SQÉP. Un second bulletin paraîtra au début novembre sur l'évaluation institutionnelle.

SITE WEB

Le site Web de la SQÉP a été complètement remodelé non seulement pour lui donner un aspect plus « moderne » mais surtout pour le rendre plus informatif, plus utile aux membres. Ainsi, la page d'accueil montre constamment des nouveautés, par exemple des annonces d'activités de formation, des nouvelles offres de services en évaluation... Un mini-site a été préparé pour le colloque annuel. Des documents provenant des colloques et des activités de formation ont été installés sur le site. Des formulaires d'inscription ont été mis en ligne. Et maintenant, les évaluateurs peuvent faire connaître leurs ressources professionnelles auprès des employeurs. Le site a donc fortement évolué et nous pensons qu'il continuera de répondre aux besoins de plus en plus pressants des membres de la SQÉP.

RELATIONS AVEC LA SOCIÉTÉ CANADIENNE D'ÉVALUATION (SCÉ)

Jim Cullen continue d'agir comme représentant de la SQÉP à la SCÉ. Par son entremise, la SQÉP a collaboré avec la SCÉ pour l'adaptation et la traduction des quatre modules de compétences essentielles en évaluation. La SCÉ a également produit une activité de formation sur les modèles logiques. Le représentant de la SQÉP a participé comme représentant de la SCÉ au « Joint Committee on Standards in Educational Evaluation ».

RELATIONS INTERNATIONALES

Les échanges avec des évaluatrices, des évaluateurs et des sociétés d'évaluation à l'échelle internationale sont encore en très forte croissance cette année. Plusieurs sont venus nous visiter récemment (délégation de Bordeaux ; Institut de santé publique de Rennes, Agence internationale de la Francophonie...).

De plus, une délégation de trois membres de la SQÉP s'est rendue aux Premières journées francophones de l'évaluation grâce à un montage financier qui a couvert à plus de 90% les coûts de déplacement. Jim Cullen à titre de représentant de la Société canadienne d'évaluation, Hélène Johnson comme responsable du dossier international et moi-même, invité par l'AIF, comme président de la SQÉP, avons donc agi comme ambassadeur auprès de toutes les sociétés francophones d'évaluation. J'estime qu'un magnifique travail a été accompli. Les perspectives de réseautage sont nombreuses et il devrait y avoir des développements à court terme (site Web francophone, échanges bilatéraux, publication, renforcement de notre position à l'OICE).

Hélène Johnson et moi avons également représenté la SQÉP deux jours plus tard aux Journées françaises de l'évaluation de la Société française d'évaluation (SFÉ), à Bordeaux. Notre présence a été annoncée par la mairesse adjointe de Bordeaux, que nous avons rencontrée à Québec avec sa délégation quelques mois plus tôt. Nous avons pu réaliser les avancées extraordinaires de la SFÉ en terme d'organisation, de participation et d'évaluation proprement dite. Nous avons constaté la parenté évidente des problématiques évaluatives et nous nous attendons à moyen terme à une production remarquable qui enrichira l'expertise francophone d'évaluation. Nous croyons que les membres de la SQÉP ont grand intérêt à suivre assidûment les productions outre-Atlantique.

PROMOTION DE L'ÉVALUATION ET PROMOTION DE LA SQÉP

Nous avons rencontré Madame Monique Jérôme-Forget, la présidente du Conseil du Trésor et ministre responsable de l'Administration gouvernementale. Nous avons échangé sur le Chapitre 4 du Plan de modernisation 2004-2007 portant sur la réévaluation des programmes, sur la nature du processus évaluatif, sur les exigences et les produits de l'évaluation de programme et sur les moyens dont elle a sa disposition pour agir significativement sur l'évolution de la fonction évaluation. Elle a accepté l'invitation à présenter sa vision de l'évaluation au Colloque annuel d'octobre 2004 mais elle a dû se désister par la suite à cause de la tenue de la Commission parlementaire sur les partenariats publics-privés. Monsieur Gilles Paquin, secrétaire associé aux politiques budgétaires et aux programmes du Conseil du Trésor a accepté de la remplacer pour cette occasion.

Nous poursuivrons nos efforts visant à promouvoir la fonction évaluation au moment où une transformation substantielle de l'État est sur le point de se réaliser.

POUR L'AVENIR : APPEL AUX MEMBRES POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS OUVERTE AUX MEMBRES

Au cœur de la planification de l'année prochaine, nous proposons une restructuration de la SQÉP qui vise à s'ouvrir aux projets des membres de la SQÉP et de leur volonté de s'impliquer. Actuellement, le Conseil d'administration effectue avec l'aide unique de notre secrétaire Michel Gagnon, l'administration de toute la Société. Comme l'a constaté Hélène Johnson il y a deux ans dans son rapport annuel, les membres deviennent rapidement surchargés de tâches et il leur devient quasi impossible de les compléter avec satisfaction. Notre structure n'est pas aidante. Elle conduit à refuser quasi automatiquement la reconnaissance de tout membre de la SQÉP qui n'est pas membre du CA. Nous proposons aujourd'hui de confier le CA à son rôle premier d'approbation et de réflexion sur les orientations stratégiques et de confier la gestion de projets à des membres de la SQÉP. Ces membres obtiendraient reconnaissance et une visibilité dans notre organigramme avec un statut qui convient à l'ampleur du projet. Ces responsables agiraient en lien avec le Comité exécutif de la SQÉP et proposeraient leur projet et l'avancement des travaux aux membres du CA. Des projets seraient déjà identifiés par le CA et d'autres projets pourraient provenir directement des membres, peu importe l'ampleur modeste ou imposante des projets.

Nous pensons qu'ainsi, la structure de la SQÉP sera plus accueillante pour les membres et leurs volonté d'implication, à la mesure de leurs compétences et de leurs disponibilités. À titre d'information, les projets incontournables de la SQÉP sont entre autres : 1) la formation ; 2) l'édition du Bulletin ; 3) la gestion des Prix reconnaissance, bourses et activités étudiantes ; 4) les relations internationales ; 5) les relations avec la SCÉ ; 6) l'organisation du Colloque annuel ; 7) l'organisation du Colloque annuel VPE ; et 9) l'organisation du Colloque conjoint avec la SCÉ Québec 2008. D'autres projets soumis par les membres seraient étudiés avec enthousiasme.

En conclusion, nos remerciements vont à l'ensemble des personnes qui nous ont supportés. Nous saluons chaleureusement Sigrid Choquette qui a assumé la fonction de secrétariat pendant de nombreuses années, et le nouveau secrétaire, Michel Gagnon. Enfin, je salue personnellement le dévouement de tous les membres du Conseil d'administration et des bénévoles qui s'ajoutent à diverses occasions comme celle du Colloque annuel, sans qui la SQÉP ne pourrait exister et rayonner.

Richard Marceau, président