

RAPPORT DU PRÉSIDENT POUR L'ANNÉE 2004-2005

Assemblée générale annuelle

Hôtel des Gouverneurs, Montréal

Le 4 novembre 2005

Le *Rapport du président* constitue pour le Conseil d'administration (CA) un moyen de rendre des comptes sur les activités réalisées au cours de l'année, sur leur contribution à l'atteinte des objectifs poursuivis par la SQÉP et sur les conditions d'exécution de sa mission.

BILAN DES RÉALISATIONS

Le Conseil d'administration a tenu quatre réunions par vidéoconférences le 26 novembre 2004, le 4 mars 2005, le 27 mai ainsi que le 2 septembre 2005. Le Conseil exécutif a complété la réunion du Conseil d'administration par une session spéciale, le 23 juin 2005. Le Conseil d'administration s'est associé le secrétariat de la SQÉP pour assurer une formalisation de bon aloi à la tenue et au suivi des réunions. Au nom des membres du Conseil d'administration, je tiens à remercier Michel Gagnon pour la qualité et l'efficacité de son travail à cet égard.

Voici un échantillon des décisions prises cette année :

- Vice-présidence à Montréal et vice-présidence à Québec pour mieux asseoir notre présence à Montréal
- Création du poste de conseillère spéciale au Président pour la Présidente sortante au Comité exécutif
- Prix étudiant décerné à Valéry Ridde
- Identification de neuf dossiers récurrents : la formation continue, le Bulletin, la gestion des bourses, les relations internationales, les relations avec la SCÉ, le Colloque annuel, le Colloque VPÉ, le Colloque SCÉ à Toronto, le congrès SCÉ à Québec en 2008.
- Daniel Otis succède à Sylvain Bernier comme éditeur du Bulletin
- Appel d'offres pour identifier des formateurs (Hélène Johnson)
- Appui au projet de Charte d'évaluation piloté par Claire Bard
- Appui au projet de Banque de rapports d'évaluation piloté par François Therrien
- Planification annuelle de la formation : plus de 18 sessions seront offertes aux membres
- Organisation du Colloque Veille planification et évaluation 2005 (Monia Prévost, André Caron et Michel Gagnon)
- Choix de l'hôtel pour le Colloque SCÉ/SQÉP de Québec 2008 (S. Bernier, J. Gagnon et M. Gagnon)
- Reconduction de l'entente avec la SCÉ
- Accès limité aux données électroniques de membership pour des fins de recherche
- Planification et organisation du Colloque SQÉP 2005
- Discussion de la suite à donner à l'évaluation de la Loi sur l'administration publique dans les mois qui viennent

Beaucoup de pain sur la planche donc pour le Conseil et autres bénévoles de la SQÉP.

En bout d'année, il ressort que le recrutement de la SQÉP atteint cette année 325 membres en règle, en comparaison avec 275 l'an dernier, soit une progression de 18% par rapport à l'an

dernier. Les deux tiers des membres de la SQÉP travaillent au sein de la fonction publique québécoise ou fédérale, les autres proviennent soit des réseaux de la santé et de l'éducation, incluant les universités, soit du secteur privé.

COLLOQUES ANNUELS

Le 13e Colloque annuel de la SQÉP tenu à l'ÉNAP-Québec, le 29 octobre 2004 sur le thème : « Bilan et défis : perspectives des milieux ? » Cent vingt neuf personnes ont participé au Colloque annuel et en ont fait encore une fois un grand succès.

Contrairement aux événements de l'an dernier mais conformément à nos souhaits exprimés l'an dernier à cette Assemblée générale, le Colloque Veille planification et évaluation a eu lieu cette année, plus précisément le 19 mai dernier, sur le thème : « *Vision et décision : les deux pôles de la gouverne* ». Cent soixante personnes y ont participé ce qui est une démonstration claire à notre avis de la pertinence d'être présent régulièrement sinon annuellement auprès de cette clientèle sensible et active au niveau des fonctions stratégiques de l'administration publique.

ACTIVITÉS DE FORMATION

Plusieurs activités de formation ont été offertes à nos membres et à d'autres clientèles intéressées, dont les suivantes :

Dîner causerie

Conférencière Dominique Barbès, Évaluatrice indépendante, Toulouse, France
14 février 2004- Québec

Analyse de données avec Excel

Formateur : Denis Savard
1 avril 2005 au CRIM - Montréal et le 6 mai 2005 à l'Université Laval

Série sur les Compétences essentielles en évaluation

Formateur : Valery Ridde
26, 27 avril et 12, 13 mai 2005 à l'Université Laval

Série sur les Compétences essentielles en évaluation

En collaboration avec le CLIPP
Montréal

Dîner causerie

Conférencière Mme Françoise Jabot, Institut de Santé publique, Rennes, France
« La profession d'évaluateur en France »
Le 5 octobre à Québec

Enfin, hier, dans le cadre de ce Colloque trois ateliers ont été tenus. :

Atelier de formation «Focus Group»

Animé par Gilles Valiquette au CRIM, Montréal.

Atelier de formation «Devis de mesure des effets des programmes publics»

Animé par Sylvain Bernier à l'ENAP-Montréal,

Atelier de formation «Le modèle logique d'un programme»

Animé par Sylvie Lefrançois à l'ENAP-Montréal

Tout ceci montre l'importance que la SQÉP porte à la formation comme services aux membres.

Nous continuons à être attentif à vos suggestions sur vos besoins de formation.

BULLETIN

Sylvain Bernier et Daniel Otis a produit un bulletin thématique, Toutes les éditions sont maintenant disponibles sur le site Web de la SQEP. L'équipe du Bulletin attache une attention particulière à la présentation et la qualité des textes. Le prochain Bulletin sera disponible en décembre 2005.

SITE WEB

Plusieurs mises à jour et améliorations ont été apportées par notre Webmestre Michel Gagnon. Deux nouvelles sections, une sur le Colloque SQÉP et l'autre sur le Colloque VPÉ ont été mises en place. L'aspect visuel et la navigation sur le site ont fait l'objet de modifications significatives. Le site Web est très apprécié des membres et des internautes qui le consultent régulièrement. Un sondage sur les compétences en évaluation (auteure : Guylaine Doré) a été diffusé sur le site de la SQÉP et les membres ont répondu en grand nombre.

RELATIONS AVEC LA SOCIÉTÉ CANADIENNE D'ÉVALUATION (SCÉ)

Jim Cullen continue d'agir comme représentant de la SQEP à la SCE. L'entente avec la SCÉ pour la gestion des adhésions au Québec a été analysée par les membres du CE et une nouvelle proposition a été faite à la SCÉ. La SQÉP souhaite une meilleure collaboration entre les deux secrétariats. Constance Herrera, notre trésorière, travaille sur le dossier.

Des arrangements ont été conclus avec le Château Frontenac pour la tenue du Congrès SCÉ 2008. Sylvain Bernier agit à titre de responsable du comité provisoire et a contacté Frankie Jordan pour l'aviser des montants à retenir dans les budgets à venir en 2006 et 2007.

La SQEP a collaboré pour promouvoir la participation des francophones lors du Congrès conjoint organisé avec la AEA à Toronto la semaine dernière.

RELATIONS INTERNATIONALES

Hélène Johnson a participé à une conférence de la francophonie au Maroc. Elle a rencontré une évaluatrice et un groupe d'environ 60 personnes pour faire la promotion de l'évaluation auprès de la Société Marocaine.

J'ai eu l'occasion de donner une conférence à une trentaine de membres de la Société Wallonne d'évaluation et de prospective en Belgique.

PROMOTION DE L'ÉVALUATION ET PROMOTION DE LA SQÉP

Le président de la SQÉP a forcément à assumer un rôle de promotion à la fois de la Société québécoise d'évaluation de programme et un rôle de promotion de la fonction évaluation. Aussi, le 4 mai 2005, j'ai participé au Colloque : « L'évaluation des politiques régionales: enjeux et perspectives » au Parlement de la région de Bruxelles-Capitale. Ma conférence intitulée : « La pratique évaluative au Québec » était une contribution à l'état des lieux en évaluation impliquant plusieurs pays européens. Le 26 août 2005, Sylvain Bernier et moi-même avons été invités à présenter à Québec à la 24e Conférence annuelle intergouvernementale sur le budget qui réunissait toutes les provinces canadiennes, une conférence intitulée : « Evaluation : Giving More Sense to Program Monitoring and Budgeting » . Lors du Congrès annuel de l'Association des écoles et des Instituts d'administration

publique à Come en Italie, j'ai donné une conférence intitulée : Les standards et la formation en évaluation de politique publique : Pour un équilibre entre la normalisation du métier de l'évaluation et une approche innovante à la formation. La normalisation de la formation et l'accréditation de l'enseignement constituait cette année une préoccupation de l'ensemble des intervenants en administration publique et l'état de situation en évaluation s'est révélée fort en avance à cet égard. Dois-je mentionner que la SQÉP n'a en aucune manière eu à appuyer financièrement ces contacts internationaux.

Enfin, la thématique du Colloque de cette année contribue significativement à établir des ponts avec la fonction vérification et à mieux positionner la fonction évaluation.

L'INSTITUTIONNALISATION DE LA FONCTION POUR L'AVENIR DE L'ÉVALUATION AU QUÉBEC

Avec le recul d'un bref mais relativement intense mandat de deux ans comme président de la SQÉP, je crois que la Société a progressé comme organisation par le dynamisme de ses membres, par une vision stratégique plus développée, par une plus grande structuration du fonctionnement de la SQÉP, par un accroissement significatif de ses activités et conséquemment de son membership et par sa situation financière toujours solide. Santé, équilibre et croissance vont souvent de pair. Pour cette simple et bonne raison, je crois que l'état de santé de la SQÉP est excellent.

L'an dernier à cette assemblée générale, je faisais cependant appel aux membres pour ajouter aux énergies des membres du Conseil d'administration. Deux projets d'importance stratégique ont été pilotés par des membres non-élus mais maintenant inclus dans notre administration. Je crois sincèrement que c'est une voie réaliste et efficace de développement pour la SQÉP. Je souhaite que ce mouvement s'accroisse encore cette année pour accroître d'autant les ressources de notre organisation.

Il m'apparaît maintenant, à partir de la situation actuelle favorable, que le développement de la SQÉP passe en plus de ce qui s'est déjà fait, par une gouverne encore plus organisée de son avenir. Il nous faut développer une vision de l'avenir de l'évaluation sur un horizon de 5, 10 et même vingt ans ... et agir. Vingt ans ce n'est pas trop ... pour beaucoup d'entre nous. On ne peut prédire l'avenir mais on peut participer à sa définition.

Le passé et le présent de l'évaluation au Québec sont riches. Ils nous situent d'emblée au rang des meilleurs. Plusieurs pays nous envient notre passé et notre présent. Mais les choses évoluent rapidement, Si le monde anglo-saxon et nord-américain a pu pendant quelques décennies faire figure de leader, la fonction évaluation se développe sur tous les continents, particulièrement en Europe. Chartes, lignes directrices, standards, Loi sur l'administration publique, rôle de contrepoids des Vérificateurs généraux et Cours des comptes, accréditation de la formation, tout cela renforce la fonction évaluation.

Au Québec, la situation évolue mais au point de vue institutionnel, la fonction évaluation demeure trop dépendante des événements politiques et des personnes en place. La houle nous berce mais quelque fois nous renverse. S'adapter à l'évolution sociale et politique est une chose, être à la merci d'événements presque aléatoires ne convient pas à une fonction incontournable de

l'administration publique comme l'est l'évaluation. Il nous faut institutionnaliser l'évaluation, avec jugement, prudence, en évitant la rigidité et le corporatisme stérilisants, mais il nous faut progresser.

Que peut-on faire comme association : prôner pour des lois plus explicites quant à la fonction évaluation ? Exiger un Évaluateur général ou un rôle encore plus musclé de la part du Vérificateur général ? Des budgets, des positionnements plus stratégiques dans les organisations publiques. Certes. Mais il est une chose que seule la SQÉP doit faire et qui n'est pas loin d'être un prérequis pour toutes les autres options : la définition d'une Charte d'évaluation, de principes directeurs ou de standards, peu importe. Mais d'une définition plus standardisée de la fonction évaluation qui recueille un appui des membres de la SQÉP mais aussi de parties prenantes stratégiques. Lorsque cela sera fait, il sera plus facile de convaincre les autres.

Cette tâche nous revient. Il nous faut l'assumer. Je suis volontaire et encore plus disponible avec la fin de ce mandat à la présidence de la SQÉP, pour contribuer par cette voie à l'avenir de l'évaluation.

Il ne me reste qu'à remercier avec tous ceux qui ont organisé et participé depuis ces deux ans aux diverses activités de la SQÉP, du Conseil d'administration, aux organisateurs de colloques, de la formation et de l'édition du Bulletin et, forcément j'en passe. Toute notre association repose sur l'énergie l'intelligence et le dévouement de ses membres.

Richard Marceau, président