

RAPPORT DU PRÉSIDENT POUR L'ANNÉE 2015-2016

Assemblée générale annuelle, 14 octobre 2016

Le rapport du président constitue pour le conseil d'administration de la SQEP un moyen de rendre des comptes sur les activités réalisées au cours de l'année, sur leur contribution à l'atteinte des objectifs poursuivis par la SQEP et sur les conditions d'exécution de sa mission.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration a tenu neuf réunions au cours de l'année. Ces réunions se sont déroulées sur l'heure du dîner par téléconférence.

Notons que la composition du CA est représentative de nos membres. Le CA était formé de membres qui travaillent dans des universités, à la fonction publique du Québec et dans des entreprises privées.

L'effectif de la SQEP compte actuellement 282 membres dont l'inscription a été facturée. Si on compare à l'an dernier, il y a une forte diminution dont les principales causes sont : les coupures budgétaires gouvernementales, le climat de morosité qui prévaut actuellement et un grand nombre de mise à la retraite. Environ les deux tiers des membres travaillent au sein de la fonction publique québécoise ou fédérale. Les autres proviennent soit des réseaux de la santé et de l'éducation (y compris les universités), soit du secteur privé et du secteur communautaire.

COLLOQUE ANNUEL

Le vingt-quatrième Colloque annuel de la SQEP s'est tenu à l'École Nationale d'Administration publique, à Québec, le 16 octobre 2015. Le Colloque exceptionnellement était gratuit et sa durée était d'une demie-journée. Ce fut un grand succès, car il a attiré 98 participants.

Le conférencier principal était monsieur Pierre Cliche de l'École Nationale d'Administration publique dont le discours portait sur « *L'évolution de l'évaluation au Québec et les défis auxquels elle est maintenant confrontée* ». Dans le cadre de deux panels d'experts : « *Les coups de cœur du dernier congrès de la Société canadienne d'évaluation : «L'évaluation pour un monde meilleur : que retenir?»* », Natalie Kishchuk, Présidente, Évaluation de programmes – vers l'avant inc; Johann Jacob, Chargé de projets, CREXE - ENAP; Félix Meisels, Conseiller, Ministère de la Culture et des Communications et Benoît Gauthier, Président, Société canadienne d'évaluation; ils nous ont parlé de la tenue du Congrès 2015 de la Société canadienne d'évaluation. Le deuxième panel : « *Évaluateurs Émergents: contribution à l'avancée de la pratique de l'évaluation et au rayonnement de la SQEP* », Miché Ouédraogo, Assistant de recherche, Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public (ENAP); Arnaud

Sawadogo, Assistant de recherche, CREXE - ENAP; Seyive Wilfried Affodegon, Laboratoire de recherche PerfEval, Université Laval; Juan-David Gonzales, Analyste, Universalia; nous ont parlé de la pratique de l'évaluation et de la contribution des évaluateurs émergents pour relever les défis de l'évolution de la pratique.

Le Colloque a également été l'occasion de remettre notre Prix reconnaissance, décerné annuellement pour souligner la contribution d'un évaluateur de programme. En 2015, le Prix a été remis à monsieur **Moktar Lamari**, du Centre de recherche et d'expertise en évaluation (CREXE) de l'ENAP.

ACTIVITÉS DE FORMATION

Les activités de formation, de perfectionnement et d'échanges, offertes à nos membres, ont été nombreuses cette année. Voici la liste des formations offertes :

- *Les compétences essentielles en évaluation (4 jours), à Montréal*
- *L'introduction à l'évaluation évolutive, à Montréal*
- *Les techniques de sondage, à Montréal et à Québec*

Une autre activité de réseautage a été tenue : le 5 à 7 de l'évaluation. Les activités de formation ont attiré 83 participants.

Il importe de préciser que le comité de formation a bénéficié de la contribution de Madame Isabelle Johnson, consultante, pour la réalisation du plan de formation (planification, organisation et logistique des formations). À cet effet, cette dernière a déposé un bilan en juin 2016, présentant une recension des besoins de formation des membres ainsi qu'un rapport sur les formations offertes d'avril 2014 à juin 2016.

Voici la liste détaillée des activités de formation

Tableau 1 : Liste des formations offertes.

Formations offertes par la SQEP (novembre 2015 à juin 2016)			
Dates	Type de formation	Formateur	Lieu et nombre de participants
1 ^{er} décembre 2015	Formation sur les techniques de sondage	Simon Roy	Montréal, 20 participants
19 février 2016	Formation sur les techniques de sondage	Simon Roy	Québec, 10 participants
13 avril 2016	Introduction à l'évaluation évolutive	Natasha Cohen et Alain Meunier	Montréal, 9 participants
6, 7, 20 et 21 avril 2016	Série des compétences essentielles	Pernelle Smith (en collaboration avec le	Montréal, 8 participants

Formations offertes par la SQEP (novembre 2015 à juin 2016)			
		CLIPP)	

Globalement, nous avons respecté le calendrier établi et les budgets prévus. Une formation a été annulée due à un manque d'inscription, tandis qu'une autre, prévue en différents volets, n'a pu être offerte entièrement étant donné le retrait du formateur.

Par ailleurs, au cours de l'an prochain, certaines formations proposées, mais qui n'ont pu être organisées (l'utilisation de larges bases de données spécialisées pour les fins de la recherche et de l'évaluation ; les méthodes mixtes d'analyse et la planification et l'utilisation des résultats d'évaluation) constituent des options à regarder pour 2017. Aussi, des possibilités de nouvelles formations par webinaire et en provenance de nos membres (à solliciter par un appel à tous sur notre site Internet et par notre liste de diffusion par courriel) pourraient être réfléchies.

BULLETIN

Le volume 28, numéro 1, version électronique, a été publié en octobre dernier. Dans ce numéro, 5 articles scientifiques sur l'évaluation et une chronique internationale ont été publiés. Les rédactrices, Mme Sandrine Wettach et Marie-Pier Marchand ont déployé beaucoup d'efforts pour rendre ce bulletin, très intéressant et instructif. La SQEP remercie tous les auteurs qui ont proposé des articles et elle encourage les chercheurs, les étudiants et tous les acteurs de l'évaluation, à nous transmettre leurs articles.

ACTIVITÉS INTERNATIONALES

La SQEP a maintenu son leadership et ses engagements à l'international pendant cette période, notamment en lien avec le RFE, l'OICE et EvalPartners.

- Marie Gervais, déléguée SQEP à la Francophonie a été active à ce titre d'octobre 2015 à février 2016. Puis elle a dû s'absenter pour des raisons personnelles. Elle a repris ses activités en octobre 2016.
- Pernelle Smits a pris le relais de février à octobre 2016 sur plusieurs dossiers.

Il est de plus très important de reconnaître la contribution régulière et remarquable de nombreux bénévoles SQEP ou amis de la SQEP sur divers dossiers internationaux sous la responsabilité de la SQEP.

- Il importe de nommer Seyive Wilfried Affodegon Vanessa Anastosopoulos, Eva Ansttet, Jérôme Gandin, Grégory Hauptli Alexis Salvador Loye, Marie-Pier Marchand, Raimi Osseni Miché Ouédraogo, Abdoulaye Seye, Olivier Sossa, Serge Eric Yakeu, Y Yordanov, et autres.

RFE

- Contribution de la SQEP aux instances de direction du RFE via Marie Gervais, vice-présidente Nord (conseil d'administration et comité exécutif), puis Pernelle Smits qui a siégé au conseil d'administration comme représentante intérim SQEP.
 - Co-responsabilité de la 1^{re} édition du séminaire de renforcement des VOPEs francophones d'Afrique (consortium UNICEF-CLEAR-UNWomen-OICE-EvalPartners-AfrEA) en octobre 2015 (Marie Gervais);
 - Développement de la 2^e édition à venir et autres activités en direction des VOPEs (Marie Gervais, Pernelle Smits, Olivier Sossa);
 - Activités du Réseau francophone des évaluateurs émergents (RF-Ee) (co coordonnateurs : Jérôme Gandin et Marie Gervais; Marie-Pier Marchand, point focal SQEP).
- Contribution en cours de la SQEP à l'organisation du 2^e Forum francophone de l'évaluation organisé par le RFE prévu à Marrakech, Maroc en décembre 2015, notamment via Marie Gervais (comité de programme), et Pernelle Smits (comité de programme et responsabilité de la journée de formation). Plusieurs membres SQEP participent actuellement à la construction d'un programme scientifique de qualité;
 - Soutien à la mise en place du Carrefour Evalueurs émergents (Miché Ouedraogo, Marie Gervais, Pernelle Smits);
 - Participation prévue de la SQEP au Carrefour renforcement VOPEs (Pernelle Smits, Marie Gervais).
- Participation prévue de la SQEP à l'Assemblée générale prévue en décembre 2016 du RFE (Olivier Sossa, Pernelle Smits, Marie Gervais).

OICE et EvalPartners

- Comme vice-présidente de l'OICE, membre du comité exécutif de EvalPartners et représentante RFE, Marie Gervais a contribué à l'animation dans le cadre de 2015 Année internationale d'évaluation, et ce notamment dans la Francophonie. Elle a travaillé à l'organisation du 2^e Forum Global en Évaluation qui a eu lieu en novembre 2015 à Katmandu, Népal. Elle a été co-responsable du lancement de l'Agenda Global 2016-2020 et du lancement de EvalYouth, le nouveau réseau global d'EvalPartners dédié aux évaluateurs émergents. La participation francophone à cet évènement a été remarquée.
 - Son mandat de vice-présidente de l'OICE et membre du comité exécutif de EvalPartners a été prolongé jusqu'en septembre 2017.
- Marie Gervais a également été co-responsable en 2015 du 3^e round du programme de partenariat entre sociétés nationales d'évaluation (Peer-to-Peer Program - P2P).
- Pernelle Smits a siégé sur le comité de gestion de OICE/EvalPartners en aout/septembre 2016 comme représentante du RFE.
- Plusieurs bénévoles de la SQEP ont contribué aux travaux des réseaux thématiques de EvalPartners dont EvalGender+ et EvalSDGs.

- Pernelle Smits a mené des démarches auprès des parlementaires du Québec dans le cadre des travaux du Global Forum for Parliamentarians de EvalPartners.
- La SQEP a soumis un projet de partenariat dans le cadre du P2P en 2015 avec SenEval, projet qui n'a pas été financé. La SQEP a soumis deux autres projets au concours 2016, un avec Haiti et Djibouti (Pernelle Smits) et l'autre avec SenEval et 2le (Olivier Sossa). La SQEP est en attente des résultats.

Autres

- Contribution au projet d'édition spéciale en français de l'*African Evaluation Journal* (Olivier Sossa, Marie Gervais, coéditeurs invités);
- Panel international - 25^e Colloque SQEP « Renforcement des compétences nationales et locales en évaluation » (Jérôme Gandin);
- Publication d'un article « L'heure est au bilan pour le RF-Ee!, Bulletin SQEP, vol 28 no1, octobre 2016 (Jérôme Gandin, Marie Gervais et al.);
- Contribution de bénévoles SQEP à la traduction de divers documents pour la Francophonie;
- Prestation par Marie Gervais de 4 webinaires en français accessibles à la Francophonie :
 - 1) 2015 Année internationale de l'évaluation; 2) Lancement de la trousse de renforcement institutionnel des sociétés nationales d'évaluation; 3) Formation sur « comment publier » dans le cadre de l'édition spéciale en français de l'AEJ; 4) Programme Peer-to-Peer 2015.

Propositions pour le prochain CA

- Maintenir le positionnement stratégique de la SQEP au niveau international et son leadership dynamique pour la promotion de l'évaluation dans la Francophonie et au-delà;
- Renforcer la mobilisation de la SQEP sur diverses initiatives qui découleront de l'Agenda Global d'Évaluation 2016-2020 et s'assurer des retombées pour les membres;
- Prévoir une relève à Marie Gervais qui complètera en 2017 son dernier mandat au Conseil d'administration du RFE comme représentante de la SQEP.

COMITÉ DE PROMOTION

Comme son nom l'indique, le comité promotion vise à faire des activités la promotion de l'évaluation et le développement de différents outils pour promouvoir l'évaluation. Ce comité a participé à l'organisation des tables rondes. Il a aussi collaboré à une activité de réseautage. Il s'occupe de la création d'un groupe d'essai SQEP - LinkedIn. Le comité de promotion s'est impliqué graduellement aux activités des comités SCE (social et formation). Le comité s'occupe aussi de la prise en charge des bénévoles du colloque annuel. Le renforcement des activités de promotion est à poursuivre.

Site Web de la SQEP

Un nouveau site web est en développement. Ce dernier disposera d'un espace à accès réservé aux membres. Le lancement est prévu pour janvier 2017.

Activité de réseautage

Le 14 juillet dernier, la SQEP a réalisé une activité de réseautage à Québec. Cette activité a été publicisée sur le site de la SQEP et par un envoi aux membres. Cette soirée sous le thème de l'utilisation des évaluations et leurs influences au sein du Parlement, tenue sous forme d'un 5-7, visait à favoriser les échanges dans un cadre informel entre divers professionnels œuvrant dans le domaine de l'évaluation ou intéressés par la question évaluative.

Au cours de la soirée, Mme Daniela Eberli, évaluatrice et chercheuse en évaluation en Suisse a fait une présentation de son projet de doctorat en lien avec le thème de la soirée.

Une trentaine de personnes se sont inscrites à l'activité, mais moins de la moitié d'entre elles y ont participé.

Une activité de réseautage sera également prévue le jeudi 13 octobre dans le cadre du 25^e colloque de la SQEP tenu à Montréal. La participation d'une trentaine de personnes est prévue.

REPRÉSENTATION AUPRÈS DE LA SCE

Notre représentant auprès de la SCE, M. Johann Jacob a participé à plusieurs réunions du Conseil national de la SCE. Il a aussi collaboré à la relation harmonieuse entre les deux organisations. Cette collaboration a permis i) la finalisation de l'entente SQEP-SCE sur la gestion des membres SCE du Québec; ii) l'implication de la SQEP dans l'organisation de la conférence 2016 de la SCE et l'octroi d'une bourse de 1000\$ à un participant ressortissant d'un pays du Sud; iii) le rôle de leadership dans le comité des communications et marketing, Johann Jacob ayant assumé la responsabilité de ce comité; iv) le développement de l'offre de webinaires en français.

- 1) **Entente entre la SQEP et la SCÉ** : L'entente entre la SQEP et la SCÉ a été revisitée et signée. En plus de mettre à jour le partage des redevances sur les inscriptions, ainsi que les sommes versées pour la gestion des adhésions de la SCÉ via le secrétariat de la SQEP, l'entente vient mettre en place un système pour que la mise à jour dans la base de données de la SCÉ des transactions d'adhésion et de renouvellement concernant les membres de la SCÉ également membres de la SQEP soient dorénavant exécutées par le

secrétariat de la SQEP. Cet élément de l'entente assurera une meilleure coordination au niveau de la gestion des informations du membership des deux organisations.

- 2) **Collaboration à l'organisation de la conférence 2016 de la SCÉ** : Le représentant de la SQEP auprès de la SCÉ a également collaboré à l'organisation de la conférence 2016 de la SCÉ à Saint-Jean de Terre-Neuve. Dans le cadre de cette conférence et en vue de favoriser la participation de délégués du Sud et issus de la Francophonie, la SQEP a offert une bourse de voyage de 1000\$ à Mme Ndeye Fatou Diop. En contrepartie, Mme Diop a contribué un texte pour le bulletin de la SQEP.
- 3) **Leadership du comité des communications et marketing** : Le représentant de la SQEP auprès de la SCÉ a été nommé responsable du comité des communications/marketing au sein du CA de la SCÉ. Dans ce cadre, et parmi un ensemble de projets, il a été particulièrement actif dans le développement d'un sondage destiné à l'ensemble des membres de la SCÉ, y compris ceux également membres de la SQEP. Ce sondage vise à documenter les intérêts, attentes, préoccupations et la vision des membres vis-à-vis leur organisation. Les résultats de cette enquête sont notamment attendus en vue d'une possible restructuration des catégories de membres au sein de la SCÉ.

Si vous êtes membres de la SCÉ, en plus de votre affiliation à la SQEP, vous devriez avoir reçu l'invitation à compléter ce sondage, envoyée début octobre. Nous vous invitons à le compléter en grand nombre afin que les préoccupations des membres québécois de la SCÉ soient entendues dans la planification des activités à venir.

- 4) **Développement de l'offre de webinaires en français** : Le représentant SQEP a été finalement actif au niveau du développement de l'offre de webinaires en français parmi l'offre de développement professionnel en ligne de la SCÉ. En tout, 3 webinaires ont été organisés en français:
 - I. Les cercles d'apprentissage pour le perfectionnement avancé en évaluation (Benoit Gauthier et Simon Roy)
 - II. Les mots de l'évaluation : Une terminologie évaluative de qualité pour une communication efficace (Richard Marceau et Francine Sylvain)
 - III. Évaluation systémique en situation post-conflit en République démocratique du Congo (Serge Éric Yakeu)

LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Au cours de l'année, les actions prévues pour l'année 2015-2016 ont été mises en application et plusieurs gestes ont été posés. Le Conseil d'administration se penchera au cours de la prochaine année sur une nouvelle version du plan stratégique dont les principaux axes sont définis.

Olivier Sossa
Président